



**Gobernación
de La Guajira**

**FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA
ADMINISTRATIVA E INSTITUCIONAL PARA LA
PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE CONTROL, VIGILANCIA
Y GARANTÍA DE DERECHOS EN EL MUNICIPIO DE SAN
JUAN DEL CESAR, DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA.**

JUNIO DE 2026



CONTENIDO

1. DATOS BASICOS DEL PROYECTO	7
2. MARCO LEGAL	8
3. ARTICULACIÓN CON LA POLÍTICA PÚBLICA.....	10
4. ANÁLISIS DE LA PROBLEMÁTICA Y SITUACIÓN EXISTENTE	11
Tabla N.º 4. Descripción de la Situación Existente	13
4.4. Magnitud del Problema.....	13
Tabla N.º 5. Magnitud del Problema	14
4.5. Indicador de Magnitud del Problema	15
4.6. Diagnóstico técnico del estado actual de la edificación.	15
4.7. Actividades de obra sugeridas	16
4.8. Conclusiones.....	16
4.9. Registro fotográfico comentado	17
5. ÁRBOL DE PROBLEMAS	32
Tabla N.º 6. Árbol de Problemas	32
6. OBJETIVOS.....	33
6.1. Objetivo General.....	33
7. ÁRBOL DE OBJETIVOS	34
7.1. Objetivo Central	34
Tabla N.º 8. Árbol de Objetivos.....	34
7.1. Relación entre Problema y Objetivos	35
8. ANÁLISIS DE LOS PARTICIPANTES	36
8.1. RELACIÓN ENTRE PARTICIPANTES	38
Tabla N.º 12. Relación entre Participantes	39
9. POBLACIÓN AFECTADA Y OBJETIVO	40
9.1. Población Afectada.....	40
Tabla N.º 13. Población Afectada.....	40
9.2. Población Objetivo.....	41
Tabla N.º 14. Población Objetivo.....	41
9.3. Caracterización de la Población Beneficiaria	41
Tabla N.º 15. Caracterización de la Población Beneficiaria	41
9.4. Beneficio Esperado.....	42
10. LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO	43



10.1.	Localización General	43
	Tabla N.º 16. Localización Político Administrativa.....	43
10.2.	Localización Específica	43
	Tabla N.º 17. Coordenadas de Referencia del Proyecto	44
10.3.	Área de Influencia	44
	Tabla N.º 18. Área de Influencia.....	44
	Figura N.º 1. Localización del Proyecto	44
11.	ESTUDIO DE LAS NECESIDADES	45
11.1.	Identificación de las Necesidades	45
11.2.	Necesidades Identificadas	45
	Tabla N.º 19. Diagnóstico de Necesidades	45
11.3.	Necesidad Central	46
11.3.1.	Necesidad Principal	46
11.4.	Demanda de Infraestructura Institucional	46
11.5.	Priorización de Necesidades.....	47
	Tabla N.º 20. Priorización de Necesidades	47
11.6.	Déficit Identificado	47
	Tabla N.º 21. Déficit Identificado	48
11.7.	Cuantificación del Déficit	48
11.8.	Déficit Central Identificado	49
12.	ANÁLISIS DE RIESGOS	49
	Tabla N.º 22. Matriz de Riesgos del Proyecto	50
12.1.	Clasificación de Tipos de Riesgo Utilizada	51
	Tabla N.º 23. Clasificación	51
	Tabla N.º 24. Estrategias de Mitigación.....	51
12.2.	Matriz de Valoración del Riesgo.....	52
12.3.	Riesgo Principal del Proyecto.....	52
12.4.	ESTRATEGIA DE GESTIÓN DE RIESGOS	52
12.4.1.	Objetivos de la Estrategia	52
	Tabla N.º 25. Estrategia de Gestión de Riesgos.....	53
12.4.2.	Procedimiento para la Gestión de Riesgos.....	54
12.4.3.	Indicadores de Seguimiento.....	54
12.4.4.	Resultado Esperado	55



13. ANÁLISIS DE LAS ALTERNATIVAS.....	55
13.1. Identificación de Alternativas de Solución.....	55
Tabla N.º 26. Identificación de Alternativas.....	56
13.2. Descripción de las Alternativas.....	56
13.2.1. Alternativa 1. Situación Sin Proyecto	56
13.2.2. Alternativa 2. Mejoramiento Parcial.....	56
13.2.3. Alternativa 3. Mejoramiento Integral de la Infraestructura.....	57
13.3. Comparación de Alternativas.....	57
Tabla N.º 27. Evaluación Comparativa de Alternativas	57
13.4. Selección de la Alternativa	58
Tabla N.º 28. Alternativa Seleccionada.....	58
14. DESCRIPCIÓN DE LA ALTERNATIVA SELECCIONADA.....	58
14.1. Alternativa Seleccionada.....	58
“Mejoramiento Integral de la Infraestructura Administrativa e Institucional para la Prestación de Servicios de Control, Vigilancia y Garantía de Derechos en el Municipio de San Juan del Cesar, Departamento de La Guajira”.	58
14.2. Alcance de la Alternativa.....	58
Tabla N.º 29. Alcance General de la Alternativa.....	59
14.3. Objetivo de la Intervención.....	59
14.4. Beneficios Esperados	60
Tabla N.º 30. Beneficios de la Alternativa Seleccionada	60
14.5. Productos Esperados.....	60
Tabla N.º 31. Productos de la Alternativa Seleccionada.....	60
14.6. Sostenibilidad de la Alternativa.....	60
14.7. Actividades Y Subactividades De La Alternativa Seleccionada	61
Tabla N.º 32. Actividades y Subactividades del Proyecto.....	61
14.8. Productos Esperados.....	62
Tabla N.º 33. Productos Esperados.....	63
14.9. Relación Producto – Actividades.....	63
14.10. Indicadores de Producto	64
14.11. BENEFICIOS ESPERADOS	64
Tabla N.º 34. Beneficios Esperados del Proyecto	64
14.12. Beneficios Directos.....	65
Tabla N.º 35. Beneficios Directos.....	65



Gobernación de La Guajira

14.13.	Beneficios Indirectos	65
	Tabla N.º 36. Beneficios Indirectos.....	65
14.14.	Indicadores de Beneficio.....	66
14.15.	Beneficio Principal Esperado.....	66
15.	CADENA DE VALOR.....	66
	Tabla N.º 37. Cadena de Valor del Proyecto.....	66
	Actividades Asociadas.....	67
15.1.	Indicador de Resultado.....	68
15.2.	Indicador de Impacto.....	68
16.	CRONOGRAMA.....	68
	Tabla N.º 38. Cronograma General de Ejecución.....	68
16.1.	Resumen del Cronograma Tipo Gantt	70
17.	EVALUACIÓN ECONÓMICA	70
17.1.	Análisis Económico del Proyecto.....	70
17.2.	Resumen General de la Inversión.....	71
	Tabla N.º 39. Resumen de Costos del Proyecto.....	71
17.3.	Participación Presupuestal.....	71
	Tabla N.º 40. Distribución de la Inversión.....	71
17.4.	Beneficios Económicos Esperados	71
17.5.	Costos Evitados.....	71
	Tabla N.º 41. Costos Evitados por la Intervención.....	71
17.6.	Indicadores Económicos.....	72
	Tabla N.º 42. Indicadores de Evaluación.....	72
17.7.	Evaluación Beneficio – Costo	72
	Tabla N.º 43. Análisis Beneficio – Costo.....	72
17.8.	Sostenibilidad Financiera	72
17.9.	Conclusión de la Evaluación Económica	73
18.	INDICADORES DEL PROYECTO	73
18.1.	Indicadores de Producto	73
	Tabla N.º 44. Indicadores de Producto	73
18.2.	Indicadores de Resultado	73
	Tabla N.º 45. Indicadores de Resultado	73
18.3.	Indicadores de Gestión.....	74



Gobernación de La Guajira

Tabla N.º 46. Indicadores de Gestión.....	74
18.4. Indicadores de Impacto	74
Tabla N.º 47. Indicadores de Impacto	74
18.5. Matriz Resumen de Indicadores MGA.....	74
Tabla N.º 48. Matriz de Indicadores	74
18.6. Indicador Principal del Proyecto.....	75
Nombre: Infraestructura institucional mejorada para la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de derechos.	75
Fórmula:	75
18.6.2. Fuente de Verificación	75



1. DATOS BASICOS DEL PROYECTO

Tabla N° 1. SÍNTESIS DEL PROYECTO

CONCEPTO	DESCRIPCIÓN
NOMBRE DEL PROYECTO	FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA E INSTITUCIONAL PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE CONTROL, VIGILANCIA Y GARANTÍA DE DERECHOS EN EL MUNICIPIO DE SAN JUAN DEL CESAR, DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA.
FECHA DE PRESENTACIÓN	Junio de 2026
VALOR DEL PROYECTO	\$ 699.918.001,64
OBJETIVO	Mejorar las condiciones de operatividad, funcionalidad, seguridad y accesibilidad de la infraestructura institucional destinada a la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de derechos en el municipio de San Juan del Cesar, mediante la ejecución de obras de mejoramiento y adecuación física que permitan fortalecer la capacidad institucional, optimizar la atención al ciudadano y garantizar espacios adecuados para el funcionamiento de las entidades públicas encargadas de la protección de los derechos de la población.
FASE DEL PROYECTO	Preinversión – Factibilidad
PLAZO DE EJECUCIÓN	3 meses
SECTOR	Sector 45 – Gobierno Territorial
LÍNEA ESTRATÉGICA PDD	Gobernanza y Convergencia Territorial
PROGRAMA	Programa 4502 Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos.
LOCALIZACIÓN	Municipio de San Juan del Cesar, Departamento de La Guajira
ENTIDAD FORMULADORA	Gobernación de La Guajira
ENTIDAD EJECUTORA	Gobernación de La Guajira – Secretaría de Gobierno Departamental
ENTIDAD BENEFICIARIA	Procuraduría General de la Nación
POBLACIÓN BENEFICIADA	Servidores públicos, usuarios de la Procuraduría General de la Nación, organismos de control,



Gobernación de La Guajira

	entidades territoriales y ciudadanía del municipio de San Juan del Cesar y su área de influencia.
PRODUCTO MGA	Infraestructura administrativa e institucional mejorada
FUENTE DE FINANCIACIÓN	Recursos Propios del Departamento / SGR / Otras fuentes de financiación
ARTICULACIÓN PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL	Construcción, mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura administrativa, tecnológica y de la información en el departamento de La Guajira.

Fuente: elaboración propia junio 2026

2. MARCO LEGAL

Tabla N.º 2. Normatividad Aplicable

NORMA	DESCRIPCIÓN
Constitución Política de Colombia de 1991	Establece los fines esenciales del Estado, orientados a servir a la comunidad, garantizar la efectividad de los derechos y fortalecer las instituciones públicas. Asimismo, determina que la función administrativa debe desarrollarse bajo principios de eficiencia, eficacia, economía y transparencia.
Artículo 277 de la Constitución Política	Define las funciones de la Procuraduría General de la Nación relacionadas con la vigilancia del cumplimiento de la Constitución, las leyes, la protección de los derechos humanos y la defensa del interés público.
Ley 80 de 1993	Estatuto General de Contratación de la Administración Pública. Regula los procesos de contratación requeridos para la ejecución de obras de mejoramiento, adecuación y mantenimiento de infraestructura pública.
Ley 152 de 1994	Ley Orgánica del Plan de Desarrollo. Establece que los proyectos de inversión pública deben formularse y ejecutarse en armonía con los planes de desarrollo nacional, departamental y municipal.
Ley 489 de 1998	Regula la organización y funcionamiento de las entidades públicas y promueve el fortalecimiento institucional para mejorar la prestación de los servicios a la ciudadanía.
Ley 734 de 2002	Código Disciplinario Único. Define el marco general para la vigilancia de la conducta de los servidores públicos y las competencias disciplinarias de la Procuraduría General de la Nación.
Ley 1952 de 2019	Código General Disciplinario. Fortalece las competencias de la Procuraduría General de la Nación para garantizar la transparencia, la moralidad administrativa y la protección del interés general.



Gobernación de La Guajira

Ley 2056 de 2020

	Regula la organización y funcionamiento del Sistema General de Regalías y permite financiar proyectos orientados al fortalecimiento institucional y mejoramiento de infraestructura pública.
Decreto 1082 de 2015	Decreto Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional. Establece lineamientos para la formulación, estructuración y ejecución de proyectos de inversión pública mediante la Metodología General Ajustada (MGA).
Decreto 1083 de 2015	Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública. Define mecanismos para el fortalecimiento institucional, la modernización administrativa y el mejoramiento de la gestión pública.
Ley 2294 de 2023	Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026 “Colombia Potencia Mundial de la Vida”. Promueve el fortalecimiento institucional, el acceso a la justicia y la garantía efectiva de derechos en los territorios.
Plan de Desarrollo Departamental de La Guajira 2024–2027 “Cumpliendo la Palabra”	Contempla la iniciativa de construcción, mejoramiento, mantenimiento y dotación de la infraestructura administrativa, tecnológica y de la información, orientada a fortalecer la capacidad institucional y mejorar la prestación de los servicios públicos.
Ley 400 de 1997	Establece criterios y requisitos para el diseño y construcción de edificaciones seguras, garantizando condiciones estructurales adecuadas para las edificaciones públicas.
NSR-10	Reglamento Colombiano de Construcción Sismo Resistente. Define los requisitos técnicos para la intervención, adecuación y mejoramiento de edificaciones existentes.
RETIE	Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas. Establece los requisitos mínimos de seguridad para el diseño, construcción y operación de instalaciones eléctricas.
RETILAP	Reglamento Técnico de Iluminación y Alumbrado. Define los parámetros de iluminación para garantizar condiciones adecuadas de seguridad y funcionalidad en edificaciones públicas.
Ley 1618 de 2013	Garantiza el pleno ejercicio de los derechos de las personas con discapacidad y establece la obligación de incorporar criterios de accesibilidad universal en las edificaciones públicas.
Decreto 1538 de 2005	Reglamenta las condiciones básicas de accesibilidad al espacio público y a las edificaciones abiertas al



público, garantizando el acceso de personas con movilidad reducida.

Fuente: Constitución Política de Colombia, legislación nacional vigente, Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026, Plan de Desarrollo Departamental de La Guajira 2024–2027 y elaboración propia (2026).

2.1. Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

El proyecto contribuye al cumplimiento de los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible:

ODS 16: Paz, Justicia e Instituciones Sólidas.

ODS 10: Reducción de las Desigualdades.

ODS 11: Ciudades y Comunidades Sostenibles.

3. ARTICULACIÓN CON LA POLÍTICA PÚBLICA

Tabla N.º 3. Articulación del Proyecto con la Política Pública

INSTRUMENTO DE POLÍTICA PÚBLICA	ARTICULACIÓN CON EL PROYECTO
Constitución Política de Colombia de 1991	El proyecto contribuye al cumplimiento de los fines esenciales del Estado, relacionados con la protección de los derechos fundamentales, el fortalecimiento institucional y la garantía de acceso de los ciudadanos a los servicios públicos y mecanismos de control estatal.
Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026 “Colombia Potencia Mundial de la Vida”	Se articula con los objetivos de fortalecimiento institucional, acceso a la justicia, transparencia administrativa y garantía efectiva de derechos, mediante el mejoramiento de espacios físicos destinados a la prestación de servicios de control y vigilancia.
Política de Modernización de la Administración Pública	Contribuye al fortalecimiento de las capacidades institucionales mediante la adecuación de infraestructura física que permita optimizar la atención al ciudadano, la eficiencia administrativa y la prestación de servicios públicos.
Política Pública de Transparencia, Integridad y Lucha contra la Corrupción	Fortalece las condiciones operativas de una entidad encargada de ejercer funciones preventivas, disciplinarias y de vigilancia sobre la gestión pública, promoviendo la transparencia y el control institucional.
Política Pública de Acceso a la Justicia y Garantía de Derechos	Favorece la disponibilidad de espacios adecuados para la atención de usuarios y el ejercicio de



Gobernación de La Guajira

	funciones relacionadas con la defensa de los derechos fundamentales y el interés público.
Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 16 – Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Contribuye al fortalecimiento de las instituciones públicas, promoviendo una gestión más eficiente, transparente y cercana a la ciudadanía.
Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 11 – Ciudades y Comunidades Sostenibles	Promueve la adecuación y conservación de infraestructura pública segura, accesible e inclusiva para todos los ciudadanos.
Plan de Desarrollo Departamental de La Guajira 2024–2027 “Cumpliendo la Palabra”	Se articula con la Línea Estratégica Gobernanza y Convergencia Territorial , específicamente con la iniciativa de “Construcción, mejoramiento, mantenimiento y dotación de la infraestructura administrativa, tecnológica y de la información en el departamento de La Guajira (modernización)” , orientada al fortalecimiento institucional y mejoramiento de la capacidad administrativa del departamento.
Política de Fortalecimiento Institucional del Estado Colombiano	El proyecto contribuye al mejoramiento de las condiciones físicas y funcionales de la infraestructura pública necesaria para el adecuado desempeño de las funciones administrativas y de control del Estado.
Política Nacional de Servicio al Ciudadano	Permite mejorar las condiciones de acceso, atención y prestación de servicios institucionales a la comunidad, garantizando espacios adecuados, seguros y accesibles para la atención de usuarios.
Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027 “De Acuerdo, Juntos por el Desarrollo de San Juan del Cesar”.	El proyecto es coherente con la armonización programática definida en el Plan de Desarrollo, la cual vincula el Eje Estratégico 04 con los sectores Gobierno Territorial y Justicia y del Derecho, en concordancia con el Plan Nacional de Desarrollo y el Plan Departamental de Desarrollo “Cumpliendo la Palabra”.

Fuente: Constitución Política de Colombia, Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026, Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), Plan de Desarrollo Departamental de La Guajira 2024–2027 y elaboración propia (2026).

4. ANÁLISIS DE LA PROBLEMÁTICA Y SITUACIÓN EXISTENTE

4.1. Identificación de la Problemática

La Procuraduría General de la Nación constituye uno de los principales organismos de control del Estado colombiano, encargado de velar por el cumplimiento de la Constitución, la protección de los derechos fundamentales, la vigilancia de la



4.2. Problema Central

Deficientes condiciones de operatividad, funcionalidad, accesibilidad y seguridad de la infraestructura institucional destinada a la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de derechos en el municipio de San Juan del Cesar, departamento de La Guajira.

4.3. Descripción de la Situación Existente

El municipio de San Juan del Cesar, ubicado al sur del departamento de La Guajira, cuenta con una infraestructura física destinada al funcionamiento de entidades públicas encargadas de prestar servicios institucionales relacionados con el control preventivo, la vigilancia de la gestión pública, la protección de los derechos fundamentales y la atención a la ciudadanía.

Actualmente, el inmueble proyectado para el funcionamiento de la Procuraduría General de la Nación presenta condiciones de deterioro físico y funcional derivadas del paso del tiempo, el uso continuo de la edificación y la ausencia de intervenciones integrales de mejoramiento y mantenimiento. Esta situación ha generado afectaciones en diferentes elementos constructivos, reduciendo la capacidad de la infraestructura para responder adecuadamente a las necesidades operativas y administrativas de la entidad.

Entre las principales deficiencias identificadas se encuentran el deterioro de acabados arquitectónicos, afectaciones en muros y superficies, desgaste de pisos, deterioro de puertas y ventanas, deficiencias en los sistemas eléctricos e hidrosanitarios, insuficiencias en las condiciones de iluminación y ventilación, así como limitaciones en materia de accesibilidad y seguridad institucional. Estas condiciones impactan negativamente la calidad de los espacios destinados a la atención de usuarios y al desarrollo de las actividades propias de los servidores públicos.

De igual manera, las características actuales del inmueble no cumplen plenamente con los requerimientos funcionales exigidos para una adecuada prestación de los servicios institucionales, lo que limita la eficiencia administrativa, dificulta la atención integral a la ciudadanía y reduce las condiciones de confort y seguridad para funcionarios y visitantes.

La problemática se ve agravada por las condiciones climáticas propias de la región Caribe, caracterizadas por altas temperaturas, humedad relativa elevada y exposición permanente a factores ambientales que aceleran el deterioro de los materiales constructivos cuando no se ejecutan actividades periódicas de mantenimiento preventivo y correctivo.



Gobernación de La Guajira

En este contexto, la infraestructura requiere una intervención integral orientada al mejoramiento de sus condiciones físicas, funcionales y operativas, mediante la ejecución de obras de adecuación, rehabilitación y mantenimiento que permitan garantizar espacios dignos, seguros y adecuados para el funcionamiento de la Procuraduría General de la Nación en el municipio de San Juan del Cesar.

La ejecución del proyecto contribuirá al fortalecimiento de la capacidad institucional del Estado en el territorio, mejorará las condiciones de atención a la ciudadanía y garantizará la disponibilidad de espacios adecuados para el ejercicio de las funciones de control, vigilancia y protección de los derechos de la población.

Tabla N.º 4. Descripción de la Situación Existente

Componente	Situación Actual Identificada
Infraestructura física	Presencia de deterioro en elementos constructivos y acabados arquitectónicos.
Cubierta	Requiere mantenimiento y adecuaciones para garantizar la protección del inmueble.
Pisos y enchapes	Presentan desgaste por uso y condiciones ambientales.
Muros y pintura	Se evidencian fisuras, desprendimientos y deterioro de acabados.
Instalaciones eléctricas	Requieren adecuación y actualización para garantizar condiciones seguras de operación.
Instalaciones hidrosanitarias	Presentan desgaste y necesidad de mantenimiento correctivo.
Accesibilidad	Se requieren ajustes para garantizar acceso adecuado a toda la población usuaria.
Seguridad institucional	Se identifican necesidades de mejoramiento en cerramientos, accesos y condiciones de protección física.
Espacios de atención al ciudadano	Presentan limitaciones funcionales para la prestación eficiente de los servicios institucionales.
Condiciones de trabajo	Se requiere optimizar los espacios destinados al desarrollo de actividades administrativas y misionales.

4.4. Magnitud del Problema

La infraestructura destinada al funcionamiento de la Procuraduría General de la Nación en el municipio de San Juan del Cesar presenta condiciones físicas y funcionales que limitan el adecuado desarrollo de las actividades administrativas, misionales y de atención al ciudadano, afectando la capacidad institucional para garantizar la prestación eficiente de los servicios de control, vigilancia y protección de derechos.

La problemática identificada tiene incidencia directa sobre la población usuaria que requiere acceder a los servicios institucionales de la Procuraduría, así como sobre



Gobernación de La Guajira

Los funcionarios encargados del cumplimiento de las funciones constitucionales y legales de la entidad. Las deficiencias de la infraestructura generan restricciones en la prestación de los servicios, disminuyen la eficiencia operativa y aumentan los riesgos asociados al deterioro de las condiciones locativas del inmueble.

Desde la perspectiva institucional, la insuficiencia de espacios adecuados, las deficiencias en los sistemas eléctricos e hidrosanitarios, el deterioro de acabados, las limitaciones de accesibilidad y las condiciones de seguridad existentes afectan la calidad de los servicios prestados y dificultan la atención eficiente de los requerimientos de la ciudadanía.

La situación adquiere una mayor relevancia considerando que la Procuraduría General de la Nación constituye una de las principales entidades encargadas de la vigilancia de la función pública, la defensa de los derechos fundamentales y la protección del interés general, por lo que resulta indispensable contar con una infraestructura adecuada que garantice condiciones óptimas para el ejercicio de sus funciones.

De no ejecutarse las intervenciones requeridas, el deterioro progresivo de la infraestructura podría generar mayores costos de rehabilitación en el futuro, afectar la continuidad de la prestación de los servicios institucionales y reducir la capacidad de respuesta de la entidad frente a las necesidades de la población.

Tabla N.º 5. Magnitud del Problema

Variable	Descripción
Área de influencia	Municipio de San Juan del Cesar, departamento de La Guajira.
Infraestructura afectada	Inmueble destinado al funcionamiento de la Procuraduría General de la Nación.
Cobertura de atención	Usuarios que demandan servicios de control, vigilancia, prevención y protección de derechos.
Población potencial beneficiaria	Habitantes del municipio de San Juan del Cesar y municipios cercanos que acceden a los servicios institucionales.
Funcionarios beneficiados	Servidores públicos y personal administrativo que desarrollan actividades misionales y de apoyo.
Problemática identificada	Deterioro físico y funcional de la infraestructura institucional.
Impacto institucional	Disminución de la capacidad operativa y administrativa para la prestación de servicios.
Impacto social	Limitaciones en el acceso de la ciudadanía a servicios de control, vigilancia y garantía de derechos.



Tendencia del problema	Incremento progresivo del deterioro físico de la infraestructura en ausencia de intervenciones de mejoramiento y mantenimiento.
Nivel de intervención requerido	Mejoramiento integral de las condiciones de operatividad, funcionalidad, accesibilidad y seguridad del inmueble.

4.5. Indicador de Magnitud del Problema

Indicador	Unidad	Línea Base
Infraestructura institucional con deficiencias físicas y funcionales	%	100%
Capacidad operativa afectada por condiciones locativas inadecuadas	%	100%
Dependencias institucionales que requieren intervención	Unidad	1
Inmuebles institucionales intervenidos	Unidad	0

4.6. Diagnóstico técnico del estado actual de la edificación.

Se aprecia una edificación institucional con áreas administrativas, pasillos, escaleras, baños, patio interior, fachadas y cubiertas. El inmueble evidencia envejecimiento de materiales y ausencia de mantenimiento integral durante un periodo prolongado.

4.6.1. Diagnóstico técnico

Patologías identificadas: • Humedad por filtración y capilaridad. • Desprendimiento de pintura y estuco. • Biodeterioro (manchas, hongos). • Fisuración superficial localizada. • Deterioro de cielorrasos. • Desgaste de pisos y enchapes. • Carpinterías deterioradas. • Instalaciones sanitarias con desgaste. • Acumulación de escombros y suciedad. • Necesidad de intervención en cubiertas.

4.6.2. Posibles causas

Filtraciones en cubierta, impermeabilización deficiente, envejecimiento natural de materiales, humedad ascendente, falta de mantenimiento preventivo y correctivo.

4.6.3. Evaluación de criticidad



Gobernación de La Guajira

Alta: humedades activas, cubiertas, cielorrasos y baños. Media: acabados, pisos, carpinterías y fachadas. Baja: pintura general y limpieza.

4.6.4. Recomendaciones

1. Reparación integral de cubiertas.
2. Impermeabilización.
3. Tratamiento de humedades.
4. Reposición de estucos y pinturas.
5. Reparación de baños.
6. Cambio de elementos deteriorados.
7. Rehabilitación de pisos.
8. Mantenimiento de instalaciones.
9. Limpieza general.
10. Programa periódico de mantenimiento.

4.7. Actividades de obra sugeridas

Demoliciones menores; reparación de cubiertas; impermeabilización; reposición de pañetes; pintura; cambio de enchapes; mantenimiento de carpintería; adecuación de instalaciones hidrosanitarias y eléctricas; rehabilitación de patios y zonas exteriores.

4.8. Conclusiones

La edificación presenta un estado de conservación REGULAR A DEFICIENTE. No se evidencian mediante el registro fotográfico fallas estructurales concluyentes; sin embargo, existe un deterioro importante de elementos no estructurales y acabados que requiere intervención prioritaria para garantizar condiciones adecuadas de funcionamiento.



Gobernación de La Guajira

4.9. Registro fotográfico comentado

Fotografías, Se observan condiciones consistentes con deterioro por uso, humedad y falta de mantenimiento según el sector correspondiente.





Gobernación
de La Guajira





Gobernación
de La Guajira





Gobernación
de La Guajira





Gobernación
de La Guajira





Gobernación
de La Guajira





Gobernación
de La Guajira





Gobernación
de La Guajira





Gobernación
de la Guajira





Gobernación
de La Guajira





Gobernación
de La Guajira





Gobernación
de La Guajira





Gobernación
de La Guajira





Gobernación
de La Guajira





Gobernación
de La Guajira





5. ARBOL DE PROBLEMAS

Tabla N.º 6. Árbol de Problemas

EFFECTOS INDIRECTOS
• Disminución de la confianza de la ciudadanía en las instituciones encargadas de la protección de los derechos y del control de la gestión pública.
• Limitaciones en el acceso oportuno de la comunidad a los servicios institucionales.
• Debilitamiento de la presencia institucional del Estado en el territorio.
• Incremento de costos futuros por deterioro progresivo de la infraestructura.
EFFECTOS DIRECTOS
• Disminución de la calidad, oportunidad y eficiencia en la prestación de los servicios de control, vigilancia, protección de derechos y atención a la ciudadanía.
• Reducción de la eficiencia operativa y administrativa.
• Riesgos para la seguridad de funcionarios y usuarios.
• Limitaciones en la atención al ciudadano y en el desarrollo de las actividades misionales.
PROBLEMA CENTRAL
Deficientes condiciones de operatividad, funcionalidad, accesibilidad y seguridad de la infraestructura institucional destinada a la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de derechos en el municipio de San Juan del Cesar, departamento de La Guajira.
CAUSAS DIRECTAS
• Deterioro de la infraestructura física y de los sistemas funcionales de la sede destinada a la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de derechos.
• Deficiencias en las instalaciones eléctricas e hidrosanitarias.
• Insuficiencia de adecuaciones para la atención al ciudadano y el funcionamiento institucional.
• Condiciones inadecuadas de seguridad, accesibilidad y confort.
CAUSAS INDIRECTAS
• Insuficiente ejecución de intervenciones de mantenimiento preventivo, correctivo y adecuación de la infraestructura institucional.
• Limitada asignación de recursos para la conservación de la infraestructura pública.
• Desgaste natural de los materiales constructivos por el uso continuo y factores ambientales.
• Falta de modernización y actualización de espacios destinados a la prestación de servicios institucionales.



Fuente: Elaboración Propia, Marco Lógico, junio 2026

6. OBJETIVOS

6.1. Objetivo General

Mejorar las condiciones de operatividad, funcionalidad, accesibilidad, seguridad y confort de la infraestructura institucional destinada a la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de derechos en el municipio de San Juan del Cesar, departamento de La Guajira, mediante la ejecución de obras de mejoramiento y adecuación física que fortalezcan la capacidad institucional y optimicen la atención a la ciudadanía.

6.2. Objetivos específicos

Tabla N.º 7. Objetivos Específicos del Proyecto

N.º	OBJETIVO ESPECÍFICO
1	Mejorar las condiciones físicas de la infraestructura institucional mediante la intervención de los elementos constructivos que presentan deterioro y afectan la funcionalidad del inmueble.
2	Optimizar las instalaciones eléctricas e hidrosanitarias para garantizar condiciones adecuadas de operación, seguridad y prestación de los servicios institucionales.



3	Adecuar los espacios destinados a la atención al ciudadano y al desarrollo de las actividades administrativas, fortaleciendo la capacidad operativa de la entidad.
4	Fortalecer las condiciones de seguridad, accesibilidad y confort de la infraestructura institucional, garantizando ambientes adecuados para funcionarios y usuarios.
5	Contribuir al fortalecimiento institucional mediante la disponibilidad de espacios físicos adecuados para la prestación eficiente de los servicios de control, vigilancia y garantía de derechos.

7. ÁRBOL DE OBJETIVOS

El árbol de objetivos se construye a partir de la transformación positiva de las causas y efectos identificados en el árbol de problemas. Su finalidad es establecer la situación deseada que se pretende alcanzar mediante la ejecución del proyecto.

7.1. Objetivo Central

Adecuadas condiciones de operatividad, funcionalidad, accesibilidad y seguridad de la infraestructura institucional destinada a la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de derechos en el municipio de San Juan del Cesar, departamento de La Guajira.

Tabla N.º 8. Árbol de Objetivos

FINES INDIRECTOS
• Fortalecimiento de la confianza ciudadana en las instituciones públicas.
• Mayor acceso de la comunidad a los servicios institucionales.
• Fortalecimiento de la presencia institucional del Estado en el territorio.
• Optimización de los recursos públicos mediante la conservación de la infraestructura.
FINES DIRECTOS
• Mejoramiento de la calidad en la prestación de los servicios institucionales.
• Incremento de la eficiencia operativa y administrativa.
• Condiciones seguras para funcionarios y usuarios.
• Fortalecimiento de la atención al ciudadano y de las actividades misionales.
OBJETIVO CENTRAL
Adecuadas condiciones de operatividad, funcionalidad, accesibilidad y seguridad de la infraestructura institucional destinada a la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de derechos en el municipio de San Juan del Cesar, departamento de La Guajira.
MEDIOS DIRECTOS
• Recuperación y mejoramiento de los elementos constructivos del inmueble.
• Optimización de las instalaciones eléctricas e hidrosanitarias.
• Adecuación de espacios para la atención al ciudadano y el funcionamiento institucional.



Gobernación de La Guajira

- Mejoramiento de las condiciones de seguridad, accesibilidad y confort.

MEDIOS INDIRECTOS

- Implementación de intervenciones integrales de mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura.
- Gestión de recursos para la conservación y fortalecimiento de la infraestructura pública.
- Ejecución de acciones de rehabilitación y recuperación de elementos afectados por el uso y factores ambientales.
- Modernización y actualización de los espacios destinados a la prestación de servicios institucionales.

ÁRBOL DE OBJETIVOS



7.1. Relación entre Problema y Objetivos

Tabla N.º 9. Transformación del Problema en Objetivos

ÁRBOL DE PROBLEMAS	ÁRBOL DE OBJETIVOS
Deficientes condiciones de operatividad, funcionalidad, accesibilidad y seguridad de la infraestructura institucional.	Adecuadas condiciones de operatividad, funcionalidad, accesibilidad y seguridad de la infraestructura institucional.
Deterioro físico de los elementos constructivos del inmueble.	Recuperación y mejoramiento de los elementos constructivos del inmueble.



Gobernación de La Guajira

Deficiencias en las instalaciones eléctricas e hidrosanitarias.	Instalaciones eléctricas e hidrosanitarias optimizadas y funcionales.
Insuficiencia de adecuaciones para la atención al ciudadano y el funcionamiento institucional.	Espacios adecuados para la atención al ciudadano y el funcionamiento institucional.
Condiciones inadecuadas de seguridad, accesibilidad y confort.	Condiciones óptimas de seguridad, accesibilidad y confort para usuarios y funcionarios.
Disminución de la calidad en la prestación de los servicios institucionales.	Mejoramiento de la calidad en la prestación de los servicios institucionales.
Reducción de la eficiencia operativa y administrativa.	Incremento de la eficiencia operativa y administrativa.
Riesgos para funcionarios y usuarios.	Ambientes seguros para funcionarios y usuarios.
Limitaciones en la atención al ciudadano.	Atención oportuna y eficiente a la ciudadanía.

8. ANÁLISIS DE LOS PARTICIPANTES

El proyecto "Adecuación y fortalecimiento de la infraestructura destinada a la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de los derechos de la Procuraduría General de la Nación en el municipio de San Juan del Cesar, departamento de La Guajira" involucra la participación coordinada de entidades públicas, beneficiarios y actores responsables de la ejecución, quienes cumplen funciones complementarias para garantizar el cumplimiento de los objetivos planteados.

La Gobernación de La Guajira, en calidad de entidad formuladora, financiadora y cooperante, desempeña un papel fundamental al liderar la estructuración, financiación y ejecución del proyecto mediante recursos propios. Su principal interés consiste en fortalecer la capacidad institucional del departamento y contribuir al mejoramiento de la infraestructura pública que soporta la prestación de servicios a la ciudadanía. Además, asume la responsabilidad de adelantar los procesos de contratación, administración de los recursos, seguimiento y control del proyecto, garantizando el cumplimiento de la normatividad vigente y de los objetivos de inversión.

La Secretaría de Gobierno Departamental participa como entidad cooperante y de apoyo técnico, coordinando la articulación interinstitucional entre la Gobernación, la Procuraduría General de la Nación y las demás entidades involucradas. Su intervención permite garantizar la adecuada supervisión administrativa del proyecto y asegurar que la infraestructura responda a las necesidades institucionales identificadas.



Gobernación de La Guajira

La Procuraduría General de la Nación constituye el beneficiario directo de la inversión, al ser la entidad que desarrollará sus funciones constitucionales y legales en la infraestructura objeto de intervención. Su interés se centra en disponer de instalaciones seguras, funcionales y adecuadas que permitan mejorar las condiciones de prestación de los servicios de vigilancia preventiva, control disciplinario, protección de los derechos humanos, intervención administrativa y atención a la ciudadanía. Asimismo, participa definiendo los requerimientos funcionales, validando las soluciones técnicas y garantizando la correcta operación de la infraestructura una vez finalizadas las obras.

La ciudadanía del municipio de San Juan del Cesar representa el principal beneficiario final del proyecto, dado que el mejoramiento de la infraestructura permitirá acceder a servicios institucionales en condiciones de mayor calidad, oportunidad, accesibilidad y eficiencia. La intervención contribuirá a fortalecer la confianza de los ciudadanos en las instituciones públicas, facilitar el acceso a los mecanismos de protección de derechos y mejorar las condiciones para la atención de los usuarios.

El contratista de obra será el responsable de ejecutar las actividades contempladas en el proyecto conforme a los diseños, especificaciones técnicas, cronograma y presupuesto establecidos. Su participación resulta determinante para garantizar la calidad de las obras civiles, el cumplimiento de los tiempos de ejecución y la adecuada utilización de los recursos públicos.

Por su parte, la interventoría ejercerá el control técnico, administrativo, financiero, contable, ambiental y jurídico durante la ejecución contractual, verificando que las actividades se desarrollen de acuerdo con las especificaciones del proyecto, la normativa aplicable y los principios de eficiencia, transparencia y calidad que rigen la inversión pública.

En conjunto, la participación articulada de estos actores permitirá garantizar la correcta ejecución del proyecto, optimizar el uso de los recursos públicos y asegurar que la infraestructura intervenida contribuya al fortalecimiento institucional de la Procuraduría General de la Nación y al mejoramiento de la prestación de los servicios de control, vigilancia, garantía de derechos y atención a la ciudadanía en el municipio de San Juan del Cesar.

Tabla N.º 10. Análisis de Participantes

PARTICIPANTE	TIPO	INTERÉS O EXPECTATIVA	APORTE O RESPONSABILIDAD
Gobernación de La Guajira	Cooperante / Financiado	Fortalecer la capacidad institucional y mejorar la prestación de servicios	Gestión de recursos, formulación, contratación,



Gobernación de La Guajira

		públicos en el departamento.	ejecución y seguimiento del proyecto.
Secretaría de Gobierno Departamental	Cooperante	Garantizar condiciones adecuadas para el funcionamiento de las entidades públicas y organismos de control.	Coordinación institucional y supervisión del proyecto.
Procuraduría General de la Nación	Beneficiario Directo	Contar con instalaciones adecuadas para el ejercicio de sus funciones constitucionales y legales.	Definición de necesidades funcionales y operación de la infraestructura intervenida.
Ciudadanía del Municipio de San Juan del Cesar	Beneficiario Directo	Acceder a servicios institucionales de manera oportuna, eficiente y en condiciones adecuadas.	Participación ciudadana y uso de los servicios institucionales.
Contratista de Obra	Ejecutor	Ejecutar las actividades contempladas en el proyecto conforme a los diseños, especificaciones técnicas y cronograma establecido.	Construcción, adecuación y mejoramiento de la infraestructura.
Interventoría	Control y Seguimiento	Garantizar el cumplimiento técnico, administrativo, financiero y legal del proyecto.	Supervisión y control integral de la ejecución contractual.

Tabla N.º 11. Matriz de Interés e Influencia de los Participantes

PARTICIPANTE	NIVEL DE INTERÉS	NIVEL DE INFLUENCIA	CLASIFICACIÓN
Gobernación de La Guajira	Alto	Alto	Estratégico
Secretaría de Gobierno Departamental	Alto	Alto	Estratégico
Procuraduría General de la Nación	Alto	Alto	Estratégico
Ciudadanía	Alto	Medio	Beneficiario Clave
Servidores Públicos	Alto	Medio	Beneficiario Clave
Contratista	Medio	Alto	Operativo
Interventoría	Medio	Alto	Operativo

8.1. RELACIÓN ENTRE PARTICIPANTES

La ejecución del proyecto requiere la articulación de diferentes actores institucionales, administrativos y sociales, cuyos intereses convergen en el fortalecimiento de la infraestructura destinada a la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de derechos en el municipio de San Juan del Cesar. La relación entre los participantes se fundamenta en la coordinación interinstitucional, la gestión eficiente de los recursos públicos y la búsqueda de mejores condiciones para la atención de la ciudadanía.



Gobernación de La Guajira

La Gobernación de La Guajira, como entidad formuladora y ejecutora del proyecto, lidera el proceso de planificación, gestión de recursos, contratación y seguimiento de las actividades necesarias para el desarrollo de la intervención. A su vez, la Secretaría de Gobierno Departamental ejerce funciones de coordinación institucional y acompañamiento técnico durante las diferentes etapas del proyecto.

La Procuraduría General de la Nación participa como principal beneficiaria de la intervención, aportando los requerimientos funcionales y operativos necesarios para garantizar que la infraestructura responda adecuadamente a las necesidades del servicio y a las exigencias institucionales propias de sus funciones constitucionales y legales.

Por su parte, la ciudadanía constituye el principal usuario final de los servicios prestados por la entidad, razón por la cual el proyecto busca mejorar las condiciones de acceso, atención y prestación de los servicios relacionados con la protección de derechos, la vigilancia de la función pública y la defensa del interés general.

El contratista de obra y la interventoría mantienen una relación técnica y administrativa orientada al cumplimiento de los alcances contractuales, garantizando la calidad de las obras ejecutadas, el adecuado uso de los recursos públicos y el cumplimiento de los cronogramas establecidos.

Finalmente, los organismos de control y las instancias de seguimiento institucional ejercen labores de vigilancia y control sobre la ejecución del proyecto, garantizando la transparencia, legalidad y eficiencia en la inversión de los recursos públicos.

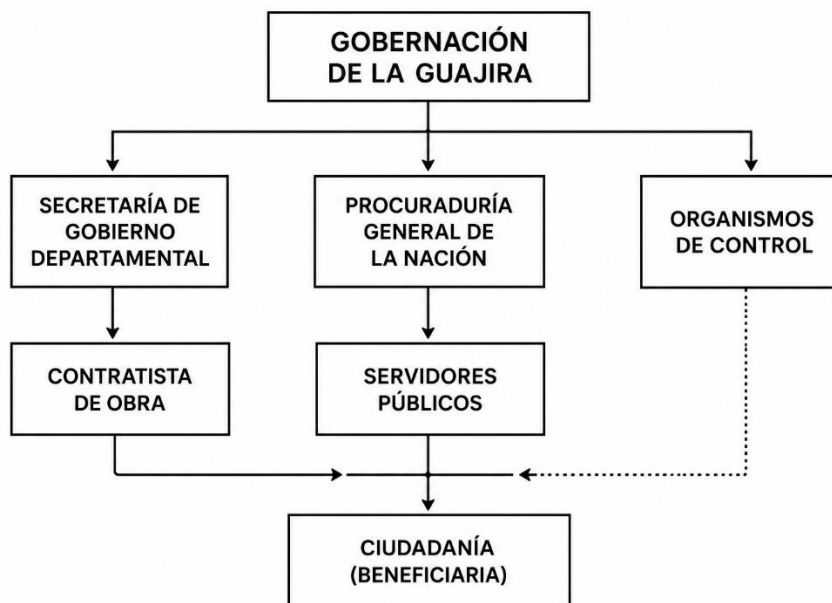
Tabla N.º 12. Relación entre Participantes

PARTICIPANTE	SE RELACIONA CON	TIPO DE RELACIÓN	OBJETIVO DE LA RELACIÓN
Gobernación de La Guajira	Procuraduría General de la Nación	Coordinación Institucional	Definir necesidades y alcances de la intervención.
Gobernación de La Guajira	Secretaría de Gobierno Departamental	Administrativa y Técnica	Coordinar la formulación, ejecución y seguimiento del proyecto.
Gobernación de La Guajira	Contratista de Obra	Contractual	Ejecutar las actividades de mejoramiento de la infraestructura.
Gobernación de La Guajira	Interventoría	Supervisión y Control	Garantizar el cumplimiento técnico, financiero y administrativo del proyecto.
Procuraduría General de la Nación	Ciudadanía	Prestación de Servicios	Garantizar la atención y protección de los derechos ciudadanos.
Procuraduría General de la Nación	Servidores Públicos	Operativa	Desarrollar actividades institucionales y misionales.
Contratista de Obra	Interventoría	Técnica	Verificar calidad, cantidades y cumplimiento de especificaciones.



Gobernación de La Guajira

Organismos de Control	Gobernación de La Guajira	Vigilancia Institucional	Verificar la correcta ejecución de los recursos públicos.
Organismos de Control	Contratista e Interventoría	Seguimiento y Control	Garantizar transparencia y cumplimiento normativo.
Ciudadanía	Procuraduría General de la Nación	Beneficiario – Usuario	Acceder a servicios de control, vigilancia y garantía de derechos.



9. POBLACIÓN AFECTADA Y OBJETIVO

9.1. Población Afectada

La población afectada corresponde al conjunto de ciudadanos que requieren acceder a los servicios de control, vigilancia, prevención, intervención y garantía de derechos prestados por la Procuraduría General de la Nación en el municipio de San Juan del Cesar. Asimismo, comprende los servidores públicos que desarrollan sus actividades laborales en la infraestructura objeto de intervención y que actualmente se ven afectados por las condiciones físicas y funcionales del inmueble.

La problemática identificada limita la prestación eficiente de los servicios institucionales, afecta las condiciones de atención al ciudadano y reduce la capacidad operativa de la entidad para responder oportunamente a las necesidades de la población.

Tabla N.º 13. Población Afectada

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD
Habitantes del municipio de San Juan del Cesar*	59279
Servidores públicos y personal administrativo usuarios de la infraestructura	15
Usuarios potenciales de los servicios institucionales	59279



Gobernación de La Guajira

Total, población afectada

59279
habitantes

*Corresponde a la población proyectada del municipio susceptible de acceder a los servicios institucionales prestados por la Procuraduría General de la Nación.

9.2. Población Objetivo

La población objetivo está conformada por los habitantes del municipio de San Juan del Cesar que demandan servicios relacionados con la protección de derechos, vigilancia de la función pública, control disciplinario y demás actuaciones desarrolladas por la Procuraduría General de la Nación.

Igualmente, se consideran beneficiarios directos los servidores públicos y funcionarios que desarrollarán sus actividades dentro de la infraestructura intervenida, quienes dispondrán de espacios adecuados para el cumplimiento de sus funciones.

Tabla N.º 14. Población Objetivo

TIPO DE BENEFICIARIO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD
Beneficiarios Directos	Funcionarios y servidores públicos que laboran en la sede institucional	15
Beneficiarios Directos	Ciudadanos que acceden a los servicios institucionales	59279
Beneficiarios Indirectos	Entidades públicas, organismos de control y comunidad en general	59279
Total, Beneficiarios	Población del municipio de San Juan del Cesar	59279

9.3. Caracterización de la Población Beneficiaria

Tabla N.º 15. Caracterización de la Población Beneficiaria

VARIABLE	DESCRIPCIÓN
Área geográfica	Municipio de San Juan del Cesar, La Guajira
Zona de influencia	Urbana y rural
Grupo poblacional	Ciudadanía en general
Género	Hombres y mujeres
Grupos etarios	Niños, adolescentes, jóvenes, adultos y adultos mayores
Condición socioeconómica	Todos los estratos socioeconómicos
Enfoque diferencial	Personas con discapacidad, población vulnerable, víctimas y grupos de especial protección constitucional



9.4. Beneficio Esperado

Con la ejecución del proyecto se espera mejorar las condiciones de atención al ciudadano, fortalecer la capacidad institucional de la Procuraduría General de la Nación y garantizar espacios físicos adecuados para la prestación eficiente de los servicios de control, vigilancia y garantía de derechos.

Lo anterior permitirá incrementar la calidad de los servicios institucionales, mejorar las condiciones laborales de los funcionarios y fortalecer la presencia institucional del Estado en el municipio de San Juan del Cesar, beneficiando de manera directa e indirecta a toda la población del territorio.

Población afectada por el problema año 2025

Habitantes afectados: 59.279

Población por Género				
Clasificación	Detalle	Número de Personas	%	Fuente de información
Género	Hombre	29.072	49,04	DANE - Proyecciones 2025
Género	Mujer	30.207	50,96	DANE - Proyecciones 2025
	TOTAL	59.279	100,00	
Población por Etnia				
Clasificación	Detalle	Número de Personas	%	Fuente de información
Grupos Étnicos	Indígenas	17.784	30,00	DANE - CNPV 2018
Grupos Étnicos	Afrocolombianos	11.263	19,00	DANE - CNPV 2018
Grupos Étnicos	ROM	593	1,00	DANE - CNPV 2018
	TOTAL POBLACIÓN ÉTNICA	29.640	50,00	
Población por Edad				
Clasificación	Detalle	Número de Personas	%	Fuente de información
Edad	0-14	14.820	25,00	DANE - Proyecciones 2025
Edad	15-19	6.521	11,00	DANE - Proyecciones 2025
Edad	20-59	30.825	52,00	DANE - Proyecciones 2025
Edad	Mayor 60 años	7.113	12,00	DANE - Proyecciones 2025
	TOTAL	59.279	100,00	
TOTAL SAN JUAN DEL CESAR		59.279	100,00	DANE - CNPV 2018 (Proyección 2025)



10. LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO

10.1. Localización General

El proyecto “**Fortalecimiento de la Infraestructura Administrativa e Institucional para la Prestación de Servicios de Control, Vigilancia y Garantía de Derechos en el Municipio de San Juan del Cesar, Departamento de La Guajira**” se desarrollará en el municipio de San Juan del Cesar, ubicado en la región sur del departamento de La Guajira, República de Colombia.

El municipio de San Juan del Cesar constituye uno de los principales centros administrativos, económicos y de prestación de servicios del sur del departamento, desempeñando un papel estratégico en la articulación institucional de los municipios circunvecinos y en la atención de la población de la subregión.

La intervención se realizará sobre la infraestructura física destinada al funcionamiento de la Procuraduría General de la Nación, inmueble que presta servicios institucionales relacionados con la vigilancia de la función pública, la protección de los derechos fundamentales, la atención a la ciudadanía y la defensa del interés general.

Tabla N.º 16. Localización Político Administrativa

Nivel Territorial	Descripción
País	República de Colombia
Región	Caribe
Departamento	La Guajira
Provincia / Subregión	Sur de La Guajira
Municipio	San Juan del Cesar
Zona de Intervención	Urbana
Tipo de Infraestructura	Infraestructura administrativa e institucional
Entidad Beneficiaria	Procuraduría General de la Nación

10.2. Localización Específica

La intervención se desarrollará en el inmueble destinado al funcionamiento de la Procuraduría General de la Nación dentro del perímetro urbano del municipio de San Juan del Cesar. La ubicación específica corresponde a un sector de fácil acceso para la población usuaria y con conectividad a la infraestructura vial y de servicios públicos existente.

El inmueble forma parte de la infraestructura institucional requerida para la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de derechos, constituyéndose en un espacio fundamental para el desarrollo de las actividades administrativas y misionales de la entidad.



Tabla N.º 17. Coordenadas de Referencia del Proyecto

Elemento	Información
Municipio	San Juan del Cesar
Departamento	La Guajira
Área de Intervención	Urbana
Coordenada Norte	10°46'10.4"N
Coordenada Este	73°00'41.2"W
Altitud Promedio	180 m.s.n.m. (aprox.)
Temperatura Promedio	28°C
Clasificación del Suelo	Suelo urbano

10.3. Área de Influencia

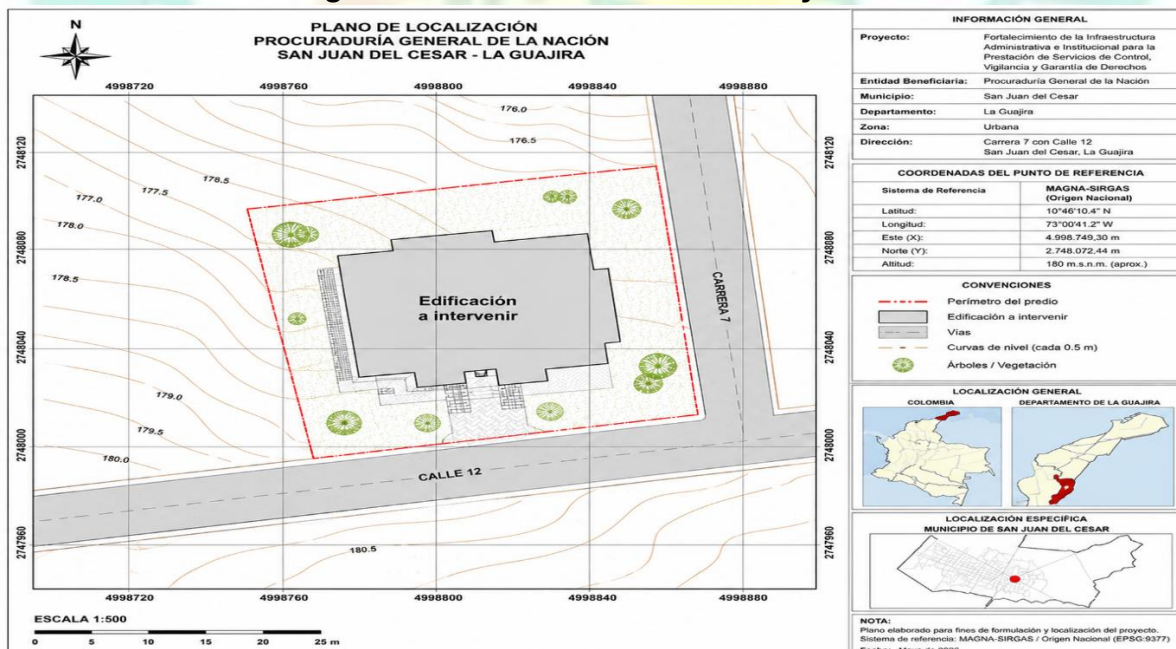
El área de influencia directa del proyecto corresponde al casco urbano del municipio de San Juan del Cesar, donde se encuentra ubicada la infraestructura objeto de intervención.

El área de influencia indirecta comprende la totalidad del municipio y la población que requiere acceder a los servicios institucionales prestados por la Procuraduría General de la Nación, incluyendo usuarios provenientes de corregimientos, centros poblados y municipios cercanos del sur del departamento de La Guajira.

Tabla N.º 18. Área de Influencia

Área de Influencia	de Cobertura
Directa	Infraestructura institucional objeto de intervención y usuarios que acceden directamente a los servicios.
Indirecta	Población urbana y rural del municipio de San Juan del Cesar y usuarios provenientes de municipios vecinos.

Figura N.º 1. Localización del Proyecto





Municipio: San Juan del Cesar.

Zona: Urbana.

Proyecto: Fortalecimiento de la Infraestructura Administrativa e Institucional para la Prestación de Servicios de Control, Vigilancia y Garantía de Derechos.

Fuente: IGAC, DANE, Gobernación de La Guajira y elaboración propia (2025).

11. ESTUDIO DE LAS NECESIDADES

11.1. Identificación de las Necesidades

La Procuraduría General de la Nación cumple una función fundamental dentro de la estructura del Estado colombiano, orientada a la vigilancia de la función pública, la protección de los derechos fundamentales, la defensa del interés general y el control disciplinario de los servidores públicos. Para el adecuado desarrollo de estas funciones se requiere disponer de infraestructura física que garantice condiciones apropiadas de operatividad, seguridad, accesibilidad y atención a la ciudadanía.

Actualmente, el inmueble destinado al funcionamiento de la Procuraduría General de la Nación en el municipio de San Juan del Cesar presenta diversas deficiencias físicas y funcionales que afectan el normal desarrollo de las actividades institucionales. Las condiciones existentes limitan la capacidad operativa de la entidad y reducen la calidad de los espacios destinados a la atención de usuarios y al desempeño de las funciones administrativas y misionales.

La necesidad principal identificada corresponde al mejoramiento integral de la infraestructura física, mediante la ejecución de obras orientadas a recuperar las condiciones de funcionamiento, seguridad y confort requeridas para la adecuada prestación de los servicios institucionales.

11.2. Necesidades Identificadas

Tabla N.º 19. Diagnóstico de Necesidades

COMPONENTE	NECESIDAD IDENTIFICADA	JUSTIFICACIÓN
Cubierta	Reparación y mantenimiento de la cubierta existente.	Evitar filtraciones, humedad y deterioro progresivo de la infraestructura.
Muros y acabados	Resane, reparación y aplicación de pintura interior y exterior.	Recuperar las condiciones físicas y mejorar la imagen institucional.
Pisos	Mejoramiento y reposición de áreas deterioradas.	Garantizar condiciones adecuadas de circulación y seguridad.



Gobernación de La Guajira

Instalaciones eléctricas	Modernización y adecuación de redes eléctricas.	Cumplir normas RETIE y garantizar seguridad operacional.
Iluminación	Sustitución e instalación de luminarias eficientes.	Mejorar las condiciones de trabajo y atención al ciudadano.
Instalaciones hidrosanitarias	Reparación y adecuación de redes y aparatos sanitarios.	Garantizar condiciones adecuadas de higiene y funcionamiento.
Puertas y ventanas	Mantenimiento y reposición de elementos deteriorados.	Mejorar la seguridad y funcionalidad de la edificación.
Accesibilidad	Adecuación de accesos para personas con movilidad reducida.	Dar cumplimiento a la Ley 1618 de 2013 y normas de accesibilidad.
Seguridad institucional	Mejoramiento de cerramientos, accesos y elementos de protección.	Incrementar la seguridad de funcionarios, usuarios y bienes públicos.
Áreas de atención al ciudadano	Adecuación de espacios funcionales y confortables.	Mejorar la calidad del servicio y la experiencia de los usuarios.
Ambientes de trabajo	Mejoramiento de oficinas y espacios administrativos.	Fortalecer la capacidad operativa institucional.

11.3. Necesidad Central

11.3.1. Necesidad Principal

Contar con una infraestructura institucional adecuada, segura, accesible y funcional para la prestación eficiente de los servicios de control, vigilancia y garantía de derechos en el municipio de San Juan del Cesar, departamento de La Guajira.

11.4. Demanda de Infraestructura Institucional

La demanda de servicios institucionales en el municipio requiere instalaciones que permitan atender adecuadamente a la ciudadanía, garantizando espacios dignos para la recepción de solicitudes, procesos disciplinarios, actividades preventivas y actuaciones relacionadas con la protección de los derechos fundamentales.

La infraestructura existente debe responder a criterios de:

- Seguridad institucional.
- Accesibilidad universal.
- Eficiencia operativa.
- Confort térmico y ambiental.
- Cumplimiento normativo.



Gobernación de La Guajira

- Atención adecuada al ciudadano.
- Protección de archivos y documentación institucional.
- Condiciones apropiadas para el desempeño laboral de los funcionarios.

11.5. Priorización de Necesidades

Tabla N.º 20. Priorización de Necesidades

NECESIDAD	NIVEL DE PRIORIDAD
Adecuación de instalaciones eléctricas	Alta
Reparación de cubierta	Alta
Mejoramiento de instalaciones hidrosanitarias	Alta
Mejoramiento de condiciones de seguridad	Alta
Adecuación de espacios de atención al ciudadano	Alta
Reparación de acabados arquitectónicos	Media
Mejoramiento de accesibilidad	Media
Mantenimiento de puertas y ventanas	Media
Mejoramiento de áreas administrativas	Media
Adecuación paisajística y espacios exteriores	Baja

11.6. Déficit Identificado

El análisis de la situación actual permitió establecer la existencia de un déficit significativo en las condiciones físicas, funcionales y operativas de la infraestructura destinada a la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de derechos en el municipio de San Juan del Cesar.

Dicho déficit se manifiesta en el deterioro progresivo de los elementos constructivos de la edificación, las limitaciones en los espacios destinados a la atención al ciudadano, las deficiencias en los sistemas eléctricos e hidrosanitarios, así como en las condiciones de accesibilidad, seguridad y confort requeridas para el adecuado funcionamiento de una entidad pública.

La infraestructura existente no satisface plenamente los requerimientos técnicos, administrativos y operativos necesarios para garantizar una prestación eficiente de los servicios institucionales, generando limitaciones tanto para los funcionarios como para los usuarios que acceden a los servicios de la Procuraduría General de la Nación.

En consecuencia, se evidencia una brecha entre las condiciones actuales de la infraestructura y las condiciones óptimas requeridas para el funcionamiento adecuado de la entidad, situación que justifica la necesidad de ejecutar acciones de mejoramiento integral orientadas al fortalecimiento institucional.



Tabla N.º 21. Déficit Identificado

COMPONENTE	SITUACIÓN ACTUAL	SITUACIÓN REQUERIDA	DÉFICIT IDENTIFICADO
Infraestructura física	Presencia de deterioro en acabados, muros y elementos constructivos.	Infraestructura en óptimas condiciones de funcionamiento.	Alto
Cubierta	Posibles filtraciones y desgaste por uso y exposición climática.	Cubierta funcional y segura.	Alto
Instalaciones eléctricas	Redes con necesidad de actualización y adecuación.	Cumplimiento de RETIE y condiciones seguras de operación.	Alto
Instalaciones hidrosanitarias	Elementos con desgaste y necesidad de mantenimiento.	Sistemas eficientes y operativos.	Alto
Accesibilidad	Limitaciones para el acceso universal de usuarios.	Infraestructura accesible para toda la población.	Medio
Seguridad institucional	Condiciones mejorables en accesos y protección física.	Espacios seguros para usuarios y funcionarios.	Alto
Atención al ciudadano	Espacios limitados para la prestación eficiente del servicio.	Áreas funcionales y adecuadas para la atención.	Alto
Ambientes de trabajo	Condiciones físicas que afectan la productividad institucional.	Espacios cómodos, seguros y funcionales.	Medio
Imagen institucional	Infraestructura con deterioro visible.	Instalaciones modernas y representativas de la institucionalidad.	Medio

11.7. Cuantificación del Déficit

Indicador	Unidad	Valor Actual	Meta del Proyecto
Infraestructura institucional en condiciones adecuadas	%	0%	100%
Infraestructura con necesidades de intervención	%	100%	0%
Edificaciones institucionales mejoradas	Unidad	0	1



11.8. Déficit Central Identificado

Existe un déficit en las condiciones de operatividad, funcionalidad, accesibilidad y seguridad de la infraestructura institucional destinada a la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de derechos en el municipio de San Juan del Cesar, lo que limita la capacidad institucional para brindar una atención eficiente y oportuna a la ciudadanía.

Fuente: Diagnóstico técnico de la infraestructura, visitas de inspección, levantamiento de información de campo y elaboración propia (2026).



12. ANÁLISIS DE RIESGOS

El análisis de riesgos permite identificar los eventos que podrían afectar el cumplimiento de los objetivos del proyecto durante las fases de contratación, ejecución, operación y sostenibilidad. La identificación temprana de estos riesgos facilita la formulación de medidas preventivas y correctivas que minimicen sus efectos sobre el alcance, costo, calidad y cronograma de ejecución.

Para el proyecto “**Fortalecimiento de la Infraestructura Administrativa e Institucional para la Prestación de Servicios de Control, Vigilancia y Garantía**



Gobernación de La Guajira

de Derechos en el Municipio de San Juan del Cesar, Departamento de La Guajira”, se identifican los siguientes riesgos:

Tabla N.º 22. Matriz de Riesgos del Proyecto

TIPO DE RIESGO	RIESGO IDENTIFICADO	CAUSA	PROBABILIDAD	IMPACTO	NIVEL DE RIESGO
Financiero	Incremento de precios de materiales de construcción	Variación del mercado e inflación.	Media	Alta	Alto
Administrativo	Retrasos en los procesos contractuales	Demoras en trámites administrativos y jurídicos.	Media	Alta	Alto
Ambiental	Condiciones climáticas adversas durante la ejecución	Temporada de lluvias y eventos climáticos extremos.	Media	Media	Medio
Técnico	Hallazgos constructivos no previstos durante la intervención	Deterioros ocultos no detectados en la etapa de diagnóstico.	Alta	Alta	Alto
Logístico	Retrasos en el suministro de materiales y equipos	Problemas de transporte o disponibilidad en el mercado.	Media	Media	Medio
Contractual	Incumplimiento parcial o total por parte del contratista	Falta de capacidad técnica, administrativa o financiera.	Baja	Alta	Medio
Seguridad y Salud en el Trabajo	Accidentes laborales durante la ejecución de las obras	Incumplimiento de protocolos SST o actos inseguros.	Baja	Alta	Medio
Operacional	Afectación temporal de la prestación de los servicios institucionales	Intervención simultánea de áreas operativas.	Media	Media	Medio
Calidad	Deficiencias en la calidad de las obras ejecutadas	Errores constructivos o supervisión insuficiente.	Baja	Alta	Medio
Financiero	Insuficiencia presupuestal para la ejecución total del proyecto	Incremento de cantidades de obra o actividades no previstas.	Baja	Alta	Medio
Institucional	Cambios en prioridades	Modificaciones en la	Baja	Media	Bajo



Gobernación de La Guajira

	administrativas o presupuestales	planeación institucional.			
Jurídico	Retrasos derivados de permisos, autorizaciones o requisitos legales	Trámites administrativos externos.	Baja	Media	Bajo

12.1. Clasificación de Tipos de Riesgo Utilizada

Tabla N.º 23. Clasificación

Tipo de Riesgo	Descripción
Técnico	Relacionado con aspectos constructivos, diseños y condiciones físicas de la infraestructura.
Financiero	Asociado a disponibilidad de recursos, costos y variaciones económicas.
Administrativo	Vinculado a procesos internos de gestión y toma de decisiones.
Contractual	Derivado del incumplimiento de obligaciones contractuales.
Jurídico	Asociado al cumplimiento normativo y requisitos legales.
Ambiental	Relacionado con fenómenos naturales y condiciones climáticas.
Operacional	Asociado a la prestación de servicios y funcionamiento institucional.
Logístico	Relacionado con suministros, transporte y disponibilidad de materiales.
Calidad	Vinculado al cumplimiento de especificaciones técnicas y estándares de construcción.
SST	Relacionado con la seguridad y salud de los trabajadores durante la ejecución.
Institucional	Asociado a cambios organizacionales, administrativos o de política pública.

Tabla N.º 24. Estrategias de Mitigación

RIESGO	MEDIDA DE MITIGACIÓN	RESPONSABLE
Incremento de precios de materiales	Actualización permanente del presupuesto y análisis de mercado.	Entidad Contratante
Retrasos contractuales	Planeación adecuada de los procesos precontractuales y contractuales.	Gobernación de La Guajira
Condiciones climáticas adversas	Programación de actividades críticas en temporadas de menor precipitación.	Contratista
Hallazgos constructivos no previstos	Realización de inspecciones técnicas detalladas antes del inicio de obra.	Contratista e Interventoría
Retrasos en suministros	Programación anticipada de compras y almacenamiento de materiales críticos.	Contratista
Incumplimiento del contratista	Supervisión permanente e implementación de mecanismos contractuales.	Interventoría
Accidentes laborales	Aplicación estricta del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST).	Contratista
Interrupción de servicios institucionales	Ejecución por etapas y coordinación con la Procuraduría General de la Nación.	Contratista y Entidad Beneficiaria
Deficiencias de calidad	Control técnico permanente y seguimiento de especificaciones.	Interventoría



12.2. Matriz de Valoración del Riesgo

Impacto / Probabilidad	Baja	Media	Alta
Alta	Medio	Alto	Alto
Media	Bajo	Medio	Alto
Baja	Bajo	Bajo	Medio

12.3. Riesgo Principal del Proyecto

La aparición de deterioros estructurales o constructivos no visibles durante el diagnóstico inicial podría generar modificaciones en el alcance de las actividades previstas, incrementando los costos y tiempos de ejecución del proyecto.

12.4. ESTRATEGIA DE GESTIÓN DE RIESGOS

La estrategia de gestión de riesgos del proyecto tiene como propósito identificar, prevenir, mitigar, controlar y monitorear los eventos que puedan afectar el cumplimiento de los objetivos, el alcance, el presupuesto, la calidad y el cronograma de ejecución del proyecto **“Fortalecimiento de la Infraestructura Administrativa e Institucional para la Prestación de Servicios de Control, Vigilancia y Garantía de Derechos en el Municipio de San Juan del Cesar, Departamento de La Guajira”**.

La implementación de esta estrategia permitirá reducir la probabilidad de ocurrencia de eventos adversos y minimizar sus impactos sobre la ejecución y sostenibilidad de la inversión pública.

12.4.1. Objetivos de la Estrategia

- Identificar oportunamente los riesgos asociados al proyecto.
- Establecer mecanismos de prevención y mitigación.
- Reducir impactos negativos sobre el cronograma, presupuesto y calidad.
- Garantizar la continuidad de las actividades programadas.
- Fortalecer los mecanismos de seguimiento y control durante la ejecución.
- Asegurar el cumplimiento de los objetivos institucionales del proyecto.



Tabla N.º 25. Estrategia de Gestión de Riesgos

Nivel de clasificación	Tipo de riesgo (MGA)	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1. Propósito (Objetivo General)	Operacionales	La infraestructura adecuada no es utilizada eficientemente por deficiencias en la operación y mantenimiento de la sede.	Baja	Alto	No se logra el mejoramiento esperado en la prestación de los servicios institucionales.	Implementar un plan de operación y mantenimiento, definir responsables y realizar seguimiento periódico al funcionamiento de la infraestructura.
1. Propósito (Objetivo General)	Administrativos	Debilidad en la coordinación institucional para garantizar la adecuada prestación de los servicios una vez finalizada la intervención.	Media	Medio	Disminución en la eficiencia y oportunidad de la atención a la ciudadanía.	Establecer mecanismos de coordinación entre la Gobernación y la Procuraduría y realizar seguimiento a la operación de la sede.
2. Componente (Productos)	De costos	Incremento de los precios de materiales, equipos y mano de obra durante la ejecución del proyecto.	Media	Alto	Sobrecostos y posible afectación del alcance del proyecto.	Actualizar el presupuesto con precios de mercado, incluir contingencias y efectuar seguimiento financiero permanente.
2. Componente (Productos)	Asociados a fenómenos de origen tecnológico: químicos, eléctricos, mecánicos, térmicos	Durante la ejecución pueden presentarse fallas en redes eléctricas o accidentes derivados de instalaciones existentes no identificadas previamente.	Baja	Alto	Retrasos, daños en la infraestructura y riesgos para los trabajadores.	Realizar inspecciones técnicas previas, aplicar protocolos de seguridad y supervisar permanentemente la ejecución de las obras.
3. Actividad o Entregable	De calendario	Retrasos en los procesos de contratación, suministro de materiales o ejecución de actividades programadas.	Media	Alto	Incumplimiento del cronograma y ampliación del plazo contractual.	Elaborar un cronograma detallado, hacer seguimiento semanal y gestionar oportunamente el abastecimiento de materiales.
3. Actividad o Entregable	Legales	Incumplimiento de obligaciones contractuales o requisitos legales por parte del contratista durante la ejecución de la obra.	Baja	Alto	Suspensión de actividades, imposición de sanciones o retrasos en la ejecución.	Exigir el cumplimiento de las obligaciones contractuales, realizar interventoría permanente y verificar el cumplimiento de la normativa vigente.



12.4.2. Procedimiento para la Gestión de Riesgos

La gestión de riesgos del proyecto se desarrollará mediante las siguientes etapas:

1. Identificación

Consiste en detectar los eventos que puedan afectar el desarrollo normal del proyecto.

2. Valoración

Se analizará la probabilidad de ocurrencia y el impacto potencial de cada riesgo identificado.

3. Tratamiento

Se definirán acciones preventivas, correctivas y de mitigación para reducir los efectos negativos de los riesgos.

4. Monitoreo y Seguimiento

Durante toda la ejecución del proyecto se realizará seguimiento periódico a los riesgos identificados y a la efectividad de las medidas implementadas.

5. Actualización

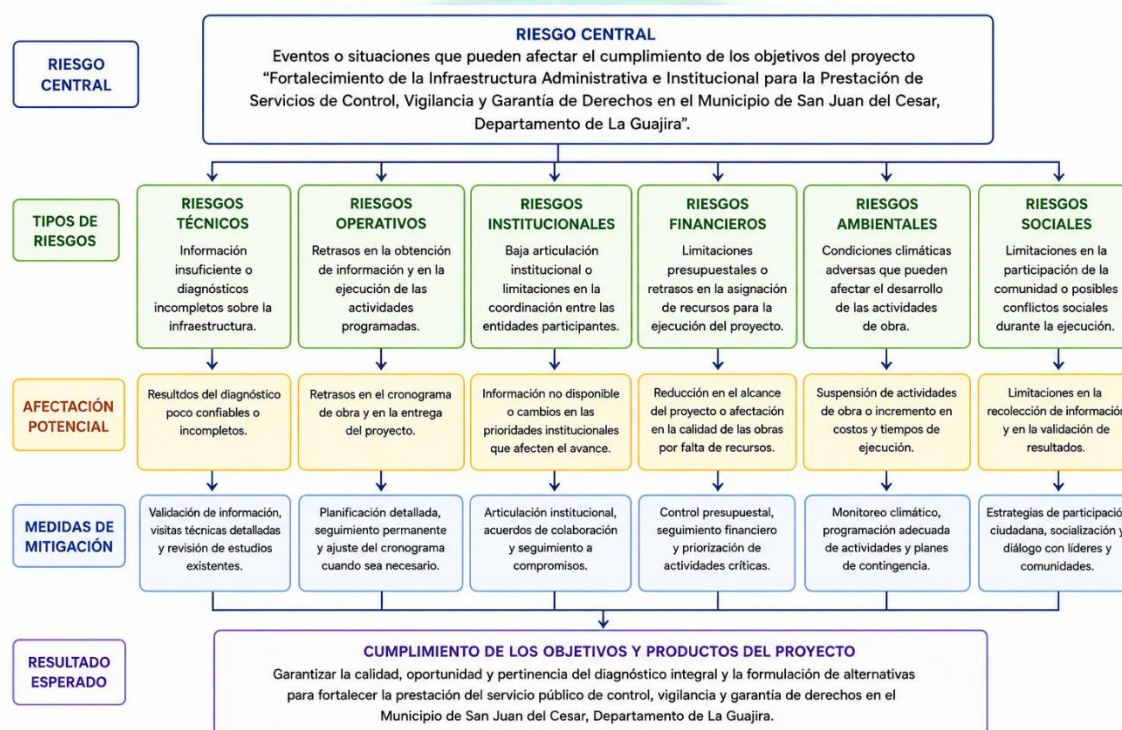
La matriz de riesgos será revisada y actualizada cuando se presenten cambios significativos en las condiciones técnicas, financieras, administrativas o contractuales del proyecto.

12.4.3. Indicadores de Seguimiento

INDICADOR	META
Riesgos críticos mitigados oportunamente	100%
Seguimientos realizados a la matriz de riesgos	Mensual
Incidentes que afecten el cronograma del proyecto	≤ 5%
Cumplimiento de acciones de mitigación programadas	100%
Cumplimiento de actividades del SG-SST	100%



La implementación de la estrategia de gestión de riesgos permitirá desarrollar el proyecto bajo condiciones controladas, minimizando las afectaciones sobre el alcance, costo, tiempo y calidad de las obras, garantizando así el fortalecimiento de la infraestructura institucional destinada a la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de derechos en el municipio de San Juan del Cesar.



13. ANÁLISIS DE LAS ALTERNATIVAS

13.1. Identificación de Alternativas de Solución

Con base en el diagnóstico realizado y en la problemática identificada, se plantearon diferentes alternativas orientadas a mejorar las condiciones de operatividad, funcionalidad, accesibilidad y seguridad de la infraestructura institucional destinada a la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de derechos en el municipio de San Juan del Cesar.

Las alternativas fueron evaluadas considerando criterios técnicos, económicos, operativos, institucionales y de sostenibilidad, con el propósito de seleccionar la opción que genere mayores beneficios para la entidad y la comunidad beneficiaria.



Tabla N.º 26. Identificación de Alternativas

ALTERNATIVA	DESCRIPCIÓN
Alternativa 1	Mantener las condiciones actuales de la infraestructura realizando únicamente mantenimientos menores correctivos.
Alternativa 2	Realizar adecuaciones parciales en algunos espacios e instalaciones prioritarias del inmueble.
Alternativa 3	Ejecutar el mejoramiento integral de la infraestructura institucional mediante obras de rehabilitación, adecuación y fortalecimiento funcional.

13.2. Descripción de las Alternativas

13.2.1. Alternativa 1. Situación Sin Proyecto

Consiste en continuar utilizando la infraestructura en las condiciones actuales, realizando únicamente actividades menores de mantenimiento cuando se presenten fallas o deterioros puntuales.

Ventajas

- No requiere inversión significativa.
- No genera procesos contractuales complejos.

Desventajas

- No resuelve la problemática identificada.
- Incrementa el deterioro progresivo de la infraestructura.
- Aumenta los costos futuros de intervención.
- Mantiene las deficiencias de seguridad y funcionalidad.

13.2.2. Alternativa 2. Mejoramiento Parcial

Consiste en intervenir únicamente los componentes más críticos de la infraestructura, tales como algunas áreas de cubierta, instalaciones eléctricas o acabados arquitectónicos.

Ventajas

- Menor inversión inicial.
- Reducción parcial de algunas necesidades.

Desventajas

- No atiende integralmente la problemática.
- Mantiene condiciones deficientes en varios componentes.
- Genera necesidad de nuevas intervenciones a corto plazo.



Consiste en ejecutar una intervención integral sobre la infraestructura institucional mediante obras de adecuación, rehabilitación y mejoramiento de todos los componentes físicos necesarios para garantizar condiciones adecuadas de operación y servicio.

Actividades Principales

- Reparación y adecuación de cubiertas.
- Mejoramiento de muros y acabados.
- Adecuación de pisos.
- Modernización de instalaciones eléctricas.
- Mejoramiento de instalaciones hidrosanitarias.
- Adecuación de áreas de atención al ciudadano.
- Mejoramiento de accesibilidad.
- Fortalecimiento de condiciones de seguridad.
- Adecuación de espacios administrativos.

Ventajas

- Soluciona integralmente la problemática.
- Mejora la calidad del servicio institucional.
- Incrementa la vida útil de la infraestructura.
- Fortalece la capacidad operativa de la Procuraduría.
- Genera mayor beneficio social e institucional.

Desventajas

- Requiere una mayor inversión inicial.
- Demanda una adecuada planificación y seguimiento.

13.3. Comparación de Alternativas

Tabla N.º 27. Evaluación Comparativa de Alternativas

CRITERIO	ALTERNATIVA 1 Sin Proyecto	ALTERNATIVA 2 Mejoramiento Parcial	ALTERNATIVA 3 Mejoramiento Integral
Solución de la problemática	Baja	Media	Alta
Beneficio institucional	Bajo	Medio	Alto
Impacto sobre la atención al ciudadano	Bajo	Medio	Alto
Sostenibilidad	Baja	Media	Alta
Cumplimiento normativo	Bajo	Medio	Alto
Seguridad institucional	Baja	Media	Alta
Accesibilidad	Baja	Media	Alta
Relación beneficio/costo	Baja	Media	Alta
Vida útil de la intervención	Baja	Media	Alta



13.4. Selección de la Alternativa

Como resultado del análisis técnico, económico e institucional realizado, se selecciona la **Alternativa 3: Mejoramiento Integral de la Infraestructura Institucional**, debido a que permite atender de manera integral las necesidades identificadas, mejorar las condiciones de operación de la entidad y garantizar una adecuada prestación de los servicios institucionales.

Tabla N.º 28. Alternativa Seleccionada

ALTERNATIVA SELECCIONADA	JUSTIFICACIÓN
Mejoramiento Integral de la Infraestructura Institucional para la Prestación de Servicios de Control, Vigilancia y Garantía de Derechos.	Presenta el mayor nivel de efectividad en la solución de la problemática identificada, genera beneficios sostenibles en el tiempo, fortalece la capacidad institucional y garantiza condiciones adecuadas para la atención a la ciudadanía.

14. DESCRIPCIÓN DE LA ALTERNATIVA SELECCIONADA

14.1. Alternativa Seleccionada

Como resultado del proceso de análisis técnico, operativo, institucional, económico y social desarrollado durante la formulación del proyecto, se seleccionó la alternativa denominada:

“Mejoramiento Integral de la Infraestructura Administrativa e Institucional para la Prestación de Servicios de Control, Vigilancia y Garantía de Derechos en el Municipio de San Juan del Cesar, Departamento de La Guajira”.

Esta alternativa contempla la ejecución de obras de mantenimiento, rehabilitación, adecuación y mejoramiento de la infraestructura física destinada al funcionamiento de la Procuraduría General de la Nación, con el propósito de garantizar condiciones adecuadas de operatividad, seguridad, accesibilidad, funcionalidad y confort para la prestación eficiente de los servicios institucionales.

14.2. Alcance de la Alternativa

La alternativa seleccionada comprende la intervención integral de los componentes constructivos y funcionales de la infraestructura institucional, mediante la ejecución de actividades orientadas a corregir las deficiencias identificadas en el diagnóstico técnico y fortalecer la capacidad operativa de la entidad.

Las intervenciones estarán dirigidas al mejoramiento de las condiciones físicas del inmueble, la optimización de las instalaciones de soporte, la adecuación de espacios



Tabla N.º 29. Alcance General de la Alternativa

COMPONENTE	INTERVENCIÓN PROPUESTA
Cubierta	Reparación, mantenimiento y adecuación de los elementos que presentan deterioro.
Muros y acabados	Resanes, pañetes, estucos y pintura interior y exterior.
Pisos	Recuperación, reposición y mejoramiento de superficies deterioradas.
Instalaciones eléctricas	Modernización y adecuación de redes eléctricas conforme al RETIE.
Iluminación	Sustitución e instalación de luminarias eficientes.
Instalaciones hidrosanitarias	Reparación y optimización de redes y aparatos sanitarios.
Carpintería metálica y de madera	Mantenimiento y reposición de puertas, ventanas y elementos deteriorados.
Accesibilidad	Adecuación de accesos y condiciones para población con movilidad reducida.
Seguridad institucional	Mejoramiento de cerramientos, accesos y elementos de protección.
Áreas administrativas	Adecuación y optimización de espacios de trabajo institucional.
Atención al ciudadano	Mejoramiento de espacios destinados a la prestación de servicios institucionales.

14.3. Objetivo de la Intervención

La ejecución de la alternativa seleccionada permitirá disponer de una infraestructura adecuada para el funcionamiento de la Procuraduría General de la Nación en el municipio de San Juan del Cesar, garantizando condiciones óptimas para el desarrollo de sus actividades misionales y administrativas.

La intervención contribuirá al fortalecimiento institucional, mejorará la calidad de los servicios prestados a la ciudadanía y permitirá optimizar las condiciones de trabajo de los servidores públicos.



Gobernación de La Guajira

14.4. Beneficios Esperados

Tabla N.º 30. Beneficios de la Alternativa Seleccionada

TIPO DE BENEFICIO	DESCRIPCIÓN
Institucional	Fortalecimiento de la capacidad operativa y administrativa de la Procuraduría General de la Nación.
Social	Mejoramiento de la atención a la ciudadanía y acceso a los servicios institucionales.
Funcional	Optimización de espacios para el desarrollo de actividades administrativas y misionales.
Seguridad	Reducción de riesgos para funcionarios y usuarios.
Accesibilidad	Garantía de acceso a la infraestructura para toda la población.
Económico	Disminución de costos asociados al mantenimiento correctivo futuro.
Patrimonial	Conservación y prolongación de la vida útil de la infraestructura pública.

14.5. Productos Esperados

Tabla N.º 31. Productos de la Alternativa Seleccionada

PRODUCTO	UNIDAD	META
Infraestructura institucional mejorada	Unidad	1
Instalaciones eléctricas adecuadas	Unidad	1
Instalaciones hidrosanitarias optimizadas	Unidad	1
Espacios administrativos adecuados	Unidad	1
Áreas de atención al ciudadano mejoradas	Unidad	1
Sistema de accesibilidad implementado	Unidad	1
Infraestructura institucional operativa y funcional	%	100

14.6. Sostenibilidad de la Alternativa

La sostenibilidad del proyecto estará garantizada mediante la implementación de un programa periódico de mantenimiento preventivo y correctivo, la asignación de recursos para la conservación de la infraestructura y el seguimiento permanente al estado físico del inmueble por parte de la entidad responsable de su administración.

Adicionalmente, las intervenciones serán ejecutadas de conformidad con la normatividad técnica vigente en materia de construcción, accesibilidad, instalaciones eléctricas, seguridad y salud en el trabajo, garantizando la durabilidad de las obras y el adecuado aprovechamiento de la inversión pública.



14.7. Actividades Y Subactividades De La Alternativa Seleccionada

Las actividades contempladas para la ejecución del proyecto corresponden a las obras necesarias para el mejoramiento integral de la infraestructura institucional donde funcionará la Procuraduría General de la Nación en el municipio de San Juan del Cesar.

Tabla N.º 32. Actividades y Subactividades del Proyecto

ACTIVIDAD	SUBACTIVIDADES
1. PRELIMINARES	Localización, trazado y replanteo.
	Demolición de piso en baldosa, incluye retiro.
	Demolición de muro, incluye retiro.
	Desmonte de puerta, ventana y marco.
	Desmonte de cubierta existente.
	Desmonte de cielo raso en lámina plana.
	Demolición manual de placas de piso, cargue, transporte y disposición final.
	Picada de pañete existente.
2. INSTALACIONES SANITARIAS	Poda de árboles y disposición final.
	Suministro e instalación de tubería sanitaria de 4".
	Suministro e instalación de tubería sanitaria de 2".
	Construcción de puntos sanitarios de 4" con reventilado.
	Construcción de puntos sanitarios de 2".
	Construcción de punto sanitario de 2" con sifón.
	Instalación de tubería de reventilación PVC.
	Construcción de bajantes de aguas lluvias PVC 4".
	Instalación de lavamanos institucional antivandálico.
	Instalación de sanitario institucional antivandálico.
3. INSTALACIONES HIDRÁULICAS	Construcción de caja de inspección sanitaria en concreto.
	Instalación de red de suministro PVC presión 1/2".
	Construcción de puntos hidráulicos PVC 1/2".
	Instalación de registros de control 1/2".
	Instalación de llaves terminales tipo pesada.
	Suministro e instalación de tanque de almacenamiento de agua de 1.000 litros.
	Instalación de lavaplatos en acero inoxidable.
	Instalación de grifería cuello de ganso.
4. MAMPOSTERÍA	Construcción de muros en ladrillo común e=0,12 m con mortero 1:4.
5. PAÑETE, ESTUCO Y PINTURA	Pañete de muros en mortero 1:4.
	Pañete impermeabilizado en mortero 1:4.
	Pañete liso bajo placa.
	Aplicación de estuco acrílico sobre muros.
	Aplicación de estuco bajo placa.



	Pintura vinilo tres manos. Tratamiento de filos y dilataciones.
6. INSTALACIONES ELÉCTRICAS	Identificación, remoción y recolección de elementos eléctricos existentes.
	Suministro e instalación de acometida y tablero de medición.
	Instalación de sumideros e iluminación exterior.
	Instalación de circuito para aire acondicionado.
	Suministro e instalación de acometida parcial eléctrica desde punto de medida hasta tablero general.
	Suministro e instalación de cableado eléctrico THW.
	Instalación de tablero general de distribución.
	Instalación de salidas para tomacorrientes dobles.
	Instalación de tomacorrientes GFCI.
	Instalación de salidas para alumbrado interior y exterior.
	Instalación de interruptores sencillos.
	Instalación de interruptores dobles.
	Instalación de interruptores conmutados.
7. CUBIERTA	Tendido general de cableado eléctrico.
	Suministro e instalación de cubierta en teja UPVC sobre estructura metálica.
	Mortero impermeabilizado para nivelación de placas.
	Impermeabilización de medias cañas.
	Impermeabilización con manto asfáltico.
8. CARPINTERÍA	Suministro e instalación de puertas en vidrio templado.
	Suministro e instalación de marcos metálicos para puertas.
	Suministro e instalación de ventanas en aluminio y vidrio.
	Instalación de protectores metálicos para ventanas.
9. CIELO RASO	Construcción de cielo raso en pvc con estructura metálica galvanizada.
10. PISOS Y ENCHAPES	Plantilla de nivelación en mortero.
	Instalación de piso en porcelanato tráfico comercial.
	Instalación de zócalos en porcelanato.
	Instalación de piso en cerámica tráfico alto.
	Instalación de zócalos en cerámica.
	Construcción de placa de concreto de piso e=8 cm.
	Enchape de pisos en áreas de baños.
11. OTROS SISTEMAS	Suministro e instalación de circuito cerrado de televisión (CCTV).
	Instalación de cámaras de seguridad y sistema de almacenamiento.
	Suministro e instalación de sistema de aire acondicionado tipo mini Split 9.000 BTU.
	Instalación de unidades interiores y exteriores del sistema de climatización.

14.8. Productos Esperados

Los productos esperados corresponden a los bienes y resultados concretos que se obtendrán con la ejecución del proyecto de **Fortalecimiento de la Infraestructura Administrativa e Institucional para la Prestación de Servicios de Control, Vigilancia y Garantía de Derechos en el Municipio de San Juan del Cesar, Departamento de La Guajira**, orientados a mejorar las condiciones de operación, funcionalidad, accesibilidad y seguridad de la infraestructura institucional.



Gobernación de La Guajira

La ejecución de las actividades previstas permitirá disponer de espacios adecuados para la prestación eficiente de los servicios institucionales, fortaleciendo la capacidad operativa de la Procuraduría General de la Nación y mejorando la atención a la ciudadanía.

Tabla N.º 33. Productos Esperados

PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	META
Infraestructura institucional mejorada y adecuada para la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de derechos.	Unidad	1
Sistema de cubierta rehabilitado e impermeabilizado.	Unidad	1
Redes hidrosanitarias optimizadas y en funcionamiento.	Unidad	1
Redes eléctricas modernizadas y adecuadas conforme a RETIE.	Unidad	1
Espacios administrativos adecuados y funcionales.	Unidad	1
Áreas de atención al ciudadano mejoradas.	Unidad	1
Sistema de accesibilidad implementado.	Unidad	1
Sistema de seguridad institucional fortalecido.	Unidad	1
Sistema de climatización instalado y operando.	Unidad	1
Cielo raso, acabados arquitectónicos y pintura renovados.	Unidad	1
Pisos y enchapes rehabilitados.	Unidad	1
Carpintería metálica, aluminio y vidrio instalada y operativa.	Unidad	1

14.9. Relación Producto – Actividades

PRODUCTO PRINCIPAL	ACTIVIDADES ASOCIADAS
Infraestructura institucional mejorada y adecuada.	Preliminares, mampostería, pañetes, estucos, pintura, pisos, carpintería, cubierta, cielo raso, instalaciones eléctricas, instalaciones hidrosanitarias y otros sistemas.
Redes hidrosanitarias optimizadas.	Instalaciones sanitarias e instalaciones hidráulicas.
Redes eléctricas modernizadas.	Instalaciones eléctricas.



Gobernación de La Guajira

Condiciones de confort mejoradas.

Aire acondicionado, iluminación, acabados y adecuación de espacios.

14.10. Indicadores de Producto

INDICADOR	UNIDAD	LÍNEA BASE	META FINAL
Infraestructuras institucionales mejoradas.	Unidad	0	1
Infraestructura institucional intervenida.	%	0%	100%
Redes eléctricas adecuadas.	Unidad	0	1
Redes hidrosanitarias adecuadas.	Unidad	0	1
Sistemas de seguridad instalados.	Unidad	0	1
Áreas funcionales para atención al ciudadano.	Unidad	0	1

14.11. BENEFICIOS ESPERADOS

La ejecución del proyecto “**Fortalecimiento de la Infraestructura Administrativa e Institucional para la Prestación de Servicios de Control, Vigilancia y Garantía de Derechos en el Municipio de San Juan del Cesar, Departamento de La Guajira**” generará beneficios institucionales, sociales, operativos, económicos y administrativos, orientados al fortalecimiento de la capacidad instalada de la Procuraduría General de la Nación y al mejoramiento de las condiciones de atención a la ciudadanía.

Los beneficios esperados se derivan de la recuperación integral de la infraestructura institucional y del mejoramiento de los espacios destinados a la prestación de servicios públicos relacionados con la vigilancia de la función pública, la protección de los derechos fundamentales y la defensa del interés general.

Tabla N.º 34. Beneficios Esperados del Proyecto

TIPO DE BENEFICIO	BENEFICIO ESPERADO
Institucional	Fortalecimiento de la capacidad operativa y administrativa de la Procuraduría General de la Nación.



Gobernación de La Guajira

Institucional

	Mejora en las condiciones de funcionamiento de la infraestructura pública destinada a la prestación de servicios institucionales.
Social	Mejor atención a los ciudadanos que acceden a los servicios de control, vigilancia y garantía de derechos.
Social	Incremento en la confianza de la ciudadanía hacia las instituciones públicas.
Operativo	Optimización de los espacios destinados al desarrollo de actividades administrativas y misionales.
Operativo	Mayor eficiencia en la prestación de los servicios institucionales.
Seguridad	Reducción de riesgos asociados al deterioro de la infraestructura física.
Seguridad	Mejores condiciones de protección para funcionarios, usuarios y bienes públicos.
Accesibilidad	Mejor acceso a los servicios institucionales para toda la población, incluyendo personas con movilidad reducida.
Económico	Disminución de costos futuros asociados a mantenimientos correctivos y reparaciones de emergencia.
Patrimonial	Conservación y prolongación de la vida útil de la infraestructura pública.
Ambiental	Mejor aprovechamiento de los recursos físicos mediante la rehabilitación de la infraestructura existente.

14.12. Beneficios Directos

Tabla N.º 35. Beneficios Directos

BENEFICIARIO	BENEFICIO GENERADO
Procuraduría General de la Nación	Disponibilidad de instalaciones adecuadas para el desarrollo de sus funciones constitucionales y legales.
Servidores Públicos	Mejores condiciones de trabajo, seguridad y confort laboral.
Ciudadanía	Atención más eficiente, segura y oportuna en espacios adecuados.
Administración Pública	Fortalecimiento institucional y mejora en la capacidad de respuesta frente a las necesidades de la comunidad.

14.13. Beneficios Indirectos

Tabla N.º 36. Beneficios Indirectos

BENEFICIO	IMPACTO ESPERADO
Fortalecimiento institucional territorial	Mayor presencia del Estado en el municipio.
Mejora de la imagen institucional	Incremento de la percepción positiva de la ciudadanía sobre las entidades públicas.



Gobernación de La Guajira

Conservación del patrimonio público	Protección de la inversión pública realizada en infraestructura institucional.
Incremento de la eficiencia administrativa	Optimización de los procesos internos y atención al usuario.
Garantía de derechos ciudadanos	Mejores condiciones para la prestación de servicios relacionados con la vigilancia y protección de derechos.

14.14. Indicadores de Beneficio

INDICADOR	UNIDAD	LÍNEA BASE	META
Infraestructura institucional en condiciones adecuadas de funcionamiento	%	0%	100%
Capacidad operativa de la infraestructura institucional	%	60%	100%
Usuarios atendidos en condiciones adecuadas	%	0%	100%
Espacios institucionales rehabilitados	Unidad	0	1
Sistemas de seguridad y vigilancia instalados	Unidad	0	1

14.15. Beneficio Principal Esperado

Garantizar condiciones adecuadas de operatividad, funcionalidad, accesibilidad, seguridad y confort en la infraestructura institucional destinada a la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de derechos, fortaleciendo la capacidad institucional de la Procuraduría General de la Nación y mejorando la atención a la ciudadanía en el municipio de San Juan del Cesar, departamento de La Guajira.

15. CADENA DE VALOR

La cadena de valor constituye la representación lógica de la forma en que los recursos públicos son transformados mediante actividades específicas para generar productos, resultados y beneficios orientados a solucionar la problemática identificada.

Tabla N.º 37. Cadena de Valor del Proyecto

INSUMOS	ACTIVIDADES	PRODUCTOS	RESULTADOS	IMPACTO
Recursos financieros.	Ejecución de actividades preliminares.	Infraestructura institucional mejorada.	Mejoramiento de las condiciones de operatividad y funcionalidad de la infraestructura.	Fortalecimiento institucional para la prestación de servicios de control, vigilancia y



Gobernación de La Guajira

				garantía de derechos.
Recursos técnicos y profesionales.	Adecuación de instalaciones sanitarias e hidráulicas.	Redes hidrosanitarias optimizadas.	Incremento de la capacidad operativa institucional.	Mayor eficiencia en la atención al ciudadano.
Materiales de construcción.	Adecuación de instalaciones eléctricas.	Redes eléctricas modernizadas.	Mejoramiento de la seguridad y confort de usuarios y funcionarios.	Fortalecimiento de la presencia institucional del Estado.
Mano de obra calificada y no calificada.	Construcción y adecuación de mampostería.	Espacios funcionales para la atención institucional.	Reducción de riesgos asociados al deterioro físico del inmueble.	Mayor confianza ciudadana en las instituciones públicas.
Equipos y herramientas.	Ejecución de pañetes, estucos y pintura.	Ambientes administrativos adecuados.	Mejora en la calidad de los servicios prestados.	Garantía efectiva de los derechos ciudadanos.
Supervisión e interventoría.	Construcción de cubierta y sistema de impermeabilización.	Cubierta rehabilitada e impermeabilizada.	Optimización de las condiciones físicas del inmueble.	Conservación del patrimonio público.
Gestión administrativa y contractual.	Instalación de carpintería, pisos y cielo raso.	Acabados arquitectónicos renovados.	Incremento de la vida útil de la infraestructura.	Sostenibilidad de la inversión pública.
Recursos tecnológicos.	Instalación de aire acondicionado.	Sistemas climatización instalados.	Mejores condiciones de atención y trabajo institucional.	Fortalecimiento de la capacidad institucional territorial.

Mejorar las condiciones físicas y funcionales de la infraestructura institucional.

Producto	Indicador	Meta
Infraestructura institucional mejorada	Infraestructuras institucionales intervenidas	1 unidad

Actividades Asociadas

- Preliminares.
- Instalaciones sanitarias.
- Instalaciones hidráulicas.
- Mampostería.
- Pañetes, estucos y pintura.
- Instalaciones eléctricas.
- Cubierta.
- Carpintería.
- Cielo raso.



Gobernación de La Guajira

- Pisos y enchapes.
- Sistemas de climatización.

15.1. Indicador de Resultado

Indicador	Unidad	Línea Base	Meta
Infraestructura institucional en condiciones adecuadas de funcionamiento	%	0	100

15.2. Indicador de Impacto

Indicador	Unidad	Meta
Capacidad operativa institucional fortalecida	%	100
Atención institucional prestada en condiciones adecuadas	%	100

16. CRONOGRAMA

Teniendo en cuenta el alcance del proyecto, la magnitud de las actividades y las metas establecidas, se plantea un plazo estimado de ejecución de **3 meses (90 días calendario)**.

Tabla N.º 38. Cronograma General de Ejecución

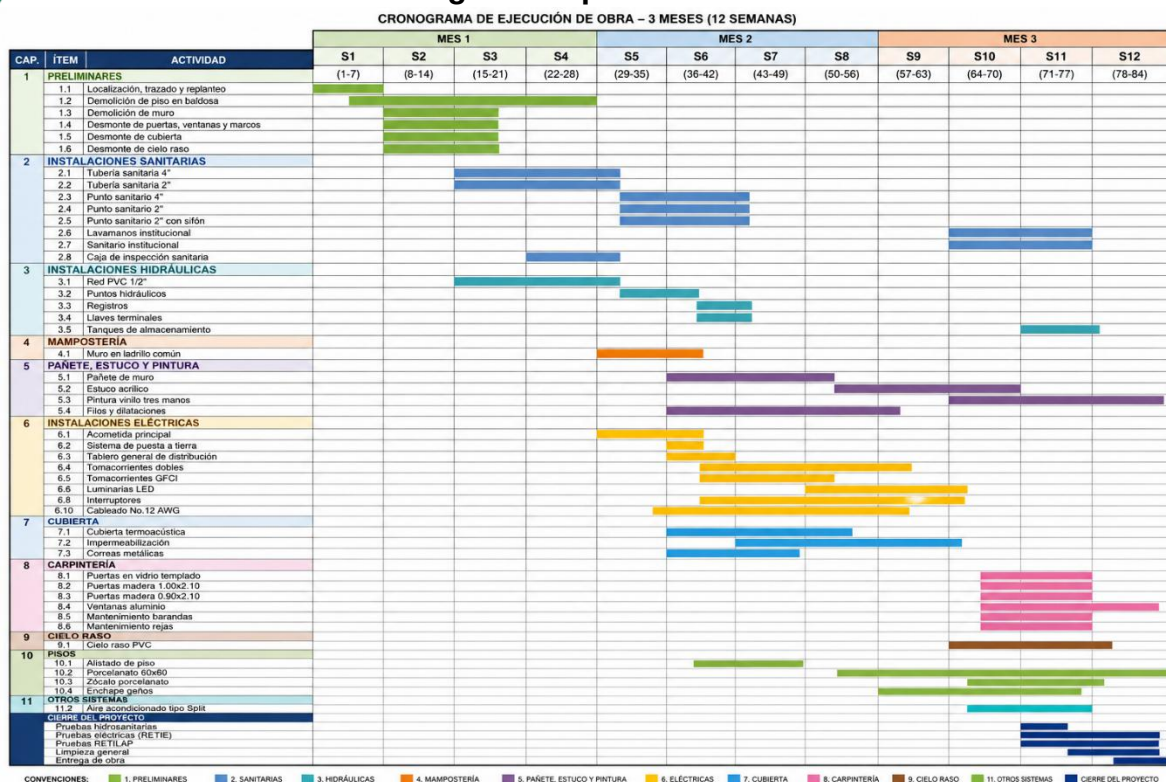
Capítulo	Ítem	Actividad	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S11	S12
1. PRELIMINARES														
	1.1	Localización, trazado y replanteo	■	■										
	1.2	Demolición de piso en baldosa		■	■	■								
	1.3	Demolición de muro		■	■									
	1.4	Desmante de puertas, ventanas y marcos		■	■									
	1.5	Desmante de cubierta		■	■									
	1.6	Desmante de cielo raso		■	■									
2. INSTALACIONES SANITARIAS														
	2.1	Tubería sanitaria 4"				■	■							
	2.2	Tubería sanitaria 2"				■	■							
	2.3	Punto sanitario 4"				■	■	■						
	2.4	Punto sanitario 2"				■	■	■						
	2.5	Punto sanitario 2" con sifón				■	■	■						
	2.6	Lavamanos institucional											■	■
	2.7	Sanitario institucional				■	■						■	■
	2.8	Caja de inspección sanitaria				■	■							
3. INSTALACIONES HIDRÁULICAS														
	3.1	Red PVC 1/2"				■	■	■						
	3.2	Puntos hidráulicos				■	■	■						
	3.3	Registros				■	■	■						
	3.4	Llaves terminales				■	■	■						
	3.5	Tanques de almacenamiento											■	
4. MAMPOSTERÍA														
	4.1	Muro en ladrillo común				■	■							
5. PAÑETE, ESTUCO Y PINTURA														
	5.1	Pañete de muro					■	■	■					
	5.2	Estuco acrílico						■	■	■	■	■		
	5.3	Pintura vinilo tres manos									■	■	■	
	5.4	Filos y dilataciones							■	■	■			

[illegible]



Gobernación de La Guajira

16.1. Resumen del Cronograma Tipo Gantt



17. EVALUACIÓN ECONÓMICA

17.1. Análisis Económico del Proyecto

La evaluación económica del proyecto tiene como finalidad determinar la conveniencia de la inversión requerida para el mejoramiento integral de la infraestructura institucional destinada al funcionamiento de la Procuraduría General de la Nación en el municipio de San Juan del Cesar, La Guajira.

La intervención permitirá optimizar las condiciones de operación, seguridad, accesibilidad y funcionalidad del inmueble, fortaleciendo la capacidad institucional y garantizando una adecuada prestación de los servicios de control, vigilancia y garantía de derechos.



17.2. Resumen General de la Inversión

Tabla N.º 39. Resumen de Costos del Proyecto

CONCEPTO	VALOR
Costo Directo de Obra	\$ 473.145.671,61
Administración (27,71%)	\$ 131.129.669,54
Imprevistos (1%)	\$ 4.731.456,72
Utilidad (5%)	\$ 23.657.283,58
Subtotal Obra + AIU	\$ 632.664.081,44
Planes Complementarios y Costos Asociados	\$ 21.791.352,00
Subtotal Base para Interventoría	\$ 654.455.433,44
Interventoría (6,97%)	\$ 45.462.568,20
VALOR TOTAL DEL PROYECTO	\$ 699.918.001,6

17.3. Participación Presupuestal

Tabla N.º 40. Distribución de la Inversión

COMPONENTE	VALOR	PARTICIPACIÓN
Obra Directa	\$ 473.261.369,52	67,6%
AIU	\$ 156.176.251,94	22,79%
Planes Complementarios	\$ 24.691.352,00	3,11%
Interventoría	\$ 45.789.028,14	6,5%
TOTAL	\$ 699.918.001,64	100,00%

17.4. Beneficios Económicos Esperados

La ejecución del proyecto permitirá:

- Reducir costos de mantenimiento correctivo.
- Evitar deterioros progresivos de la infraestructura institucional.
- Disminuir gastos asociados a reparaciones de emergencia.
- Incrementar la vida útil de la edificación pública.
- Optimizar los recursos destinados a conservación de infraestructura.
- Fortalecer la capacidad operativa institucional.
- Mejorar la atención y prestación de servicios a la ciudadanía.
- Preservar el patrimonio público departamental.

17.5. Costos Evitados

Tabla N.º 41. Costos Evitados por la Intervención

CONCEPTO	BENEFICIO GENERADO
Reparaciones correctivas recurrentes	Reducción significativa
Daños por filtraciones y humedades	Eliminación del riesgo



Deterioro acelerado de elementos constructivos	Prolongación de vida útil
Rehabilitaciones mayores futuras	Disminución de inversiones futuras
Interrupciones en la prestación del servicio	Continuidad operativa
Pérdida de valor del inmueble público	Conservación patrimonial

17.6. Indicadores Económicos

Tabla N.º 42. Indicadores de Evaluación

INDICADOR	VALOR
Valor Total del Proyecto	\$ 699.918.001,64
Infraestructura Intervenida	1 unidad
Beneficiarios Directos e Indirectos	59279 habitantes
Costo por Beneficiario	\$ 11.807
Vida Útil Esperada de la Inversión	20 años
Cobertura de la Intervención	100%

Costo estimado por beneficiario: \$ 11.807

17.7. Evaluación Beneficio – Costo

Tabla N.º 43. Análisis Beneficio – Costo

CRITERIO DE EVALUACIÓN	CALIFICACIÓN
Beneficio Institucional	Muy Alto
Beneficio Social	Muy Alto
Conservación del Patrimonio Público	Muy Alto
Fortalecimiento de la Atención Ciudadana	Muy Alto
Incremento de la Capacidad Operativa	Muy Alto
Sostenibilidad de la Inversión	Alta
Relación Beneficio/Costo	Favorable

17.8. Sostenibilidad Financiera

La sostenibilidad financiera del proyecto se fundamenta en la implementación de programas de mantenimiento preventivo y correctivo, el seguimiento periódico al estado de la infraestructura y la asignación de recursos para la conservación de los elementos intervenidos.

La inversión realizada permitirá minimizar costos futuros de rehabilitación y garantizar la continuidad de la prestación de los servicios institucionales.



17.9. Conclusión de la Evaluación Económica

La evaluación económica demuestra que el proyecto es viable y conveniente desde el punto de vista institucional, social y financiero. La inversión total de **(\$ 699.917.999,56)** permitirá fortalecer la capacidad operativa de la Procuraduría General de la Nación en el municipio de San Juan del Cesar, mejorar la calidad de la atención a la ciudadanía y garantizar la conservación de un activo público estratégico para el ejercicio de las funciones de control, vigilancia y garantía de derechos.

18. INDICADORES DEL PROYECTO

Los indicadores permiten medir el cumplimiento de los objetivos, productos y resultados esperados del proyecto, constituyéndose en herramientas fundamentales para el seguimiento, monitoreo y evaluación de la inversión pública.

Para el proyecto **“Fortalecimiento de la Infraestructura Administrativa e Institucional para la Prestación de Servicios de Control, Vigilancia y Garantía de Derechos en el Municipio de San Juan del Cesar, Departamento de La Guajira”**, se establecen los siguientes indicadores:

18.1. Indicadores de Producto

Tabla N.º 44. Indicadores de Producto

PRODUCTO	INDICADOR	UNIDAD	LÍNEA BASE	META
Infraestructura institucional mejorada	Número de infraestructuras institucionales intervenidas	Unidad	0	1
Redes eléctricas adecuadas	Redes eléctricas modernizadas y en funcionamiento	Unidad	0	1
Redes hidrosanitarias optimizadas	Redes hidrosanitarias intervenidas	Unidad	0	1
Sistema de cubierta rehabilitado	Cubierta mejorada e impermeabilizada	Unidad	0	1
Espacios administrativos adecuados	Áreas funcionales adecuadas para operación institucional	Unidad	0	1
Sistema de climatización instalado	Equipos de aire acondicionado instalados y operando	Unidad	0	11
Áreas arquitectónicas rehabilitadas	Área intervenida y recuperada	m ²	0	406,50

18.2. Indicadores de Resultado

Tabla N.º 45. Indicadores de Resultado

OBJETIVO ESPECÍFICO	INDICADOR	UNIDAD	LÍNEA BASE	META
Mejorar las condiciones físicas de la infraestructura institucional	Infraestructura institucional en condiciones adecuadas de funcionamiento	%	0	100



Gobernación de La Guajira

Optimizar la capacidad operativa institucional	Capacidad operativa de la infraestructura	%	60	100
Mejorar la atención a la ciudadanía	Atención institucional prestada en condiciones adecuadas	%	50	100
Fortalecer las condiciones de seguridad	Infraestructura con condiciones adecuadas de seguridad	%	40	100
Garantizar accesibilidad universal	Cumplimiento de condiciones de accesibilidad	%	30	100

18.3. Indicadores de Gestión

Tabla N.º 46. Indicadores de Gestión

INDICADOR	FÓRMULA	META
Avance físico de obra	$(\text{Cantidad ejecutada} / \text{Cantidad programada}) \times 100$	100%
Avance financiero	$(\text{Recursos ejecutados} / \text{Recursos programados}) \times 100$	100%
Cumplimiento del cronograma	$(\text{Actividades ejecutadas} / \text{Actividades programadas}) \times 100$	$\geq 95\%$
Cumplimiento de especificaciones técnicas	$(\text{Actividades aprobadas} / \text{Actividades ejecutadas}) \times 100$	100%
Cumplimiento SST	$(\text{Actividades SST ejecutadas} / \text{Actividades SST programadas}) \times 100$	100%

18.4. Indicadores de Impacto

Tabla N.º 47. Indicadores de Impacto

IMPACTO ESPERADO	INDICADOR	UNIDAD	META
Fortalecimiento institucional	Capacidad institucional fortalecida	%	100
Mejoramiento de la atención al ciudadano	Usuarios atendidos en condiciones adecuadas	%	100
Conservación del patrimonio público	Infraestructura pública recuperada	Unidad	1
Incremento de la eficiencia administrativa	Nivel de operatividad institucional	%	100
Mejoramiento de la prestación de servicios	Satisfacción de usuarios institucionales	%	≥ 90

18.5. Matriz Resumen de Indicadores MGA

Tabla N.º 48. Matriz de Indicadores

TIPO DE INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META FINAL
Producto	Infraestructura institucional mejorada	Unidad	1
Producto	Área intervenida	m ²	406,50
Producto	Equipos de aire acondicionado instalados	Unidad	11
Resultado	Infraestructura operativa y funcional	%	100



Gobernación de la Guajira

Resultado	Condiciones de seguridad mejoradas	%	100
Resultado	Atención institucional mejorada	%	100
Gestión	Avance físico de obra	%	100
Gestión	Avance financiero	%	100
Impacto	Capacidad institucional fortalecida	%	100
Impacto	Usuarios atendidos en condiciones adecuadas	%	100

18.6. Indicador Principal del Proyecto

Nombre: **Infraestructura institucional mejorada para la prestación de servicios de control, vigilancia y garantía de derechos.**

Fórmula: $\frac{\text{Infraestructura intervenida}}{\text{Infraestructura programada}} \times 100$

18.6.1. Meta: 1 institucional intervenida y puesta en funcionamiento (100% de ejecución).

18.6.2. Fuente de Verificación

- Actas de obra.
- Informes de interventoría.
- Informes de supervisión.
- Acta de recibo final.
- Registro fotográfico.
- Certificaciones de cumplimiento.

Arnaldo Eliecer Mejia Ojeda

ARNALDO ELIECER MEJIA OJEDA

ING CIVIL

M.P. 08202187372ATL